



บริษัท ฮานา โมโตริเคิลไทยนิคส์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูล

ประจำปี 2552



สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552



สารบัญ



	หน้า
ส่วนที่ 1: บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	4
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	11
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	30
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	34
7. โครงสร้างเงินทุน	35
8. การจัดการ	38
9. การควบคุมภายใน	58
10. รายการระหว่างกัน	59
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	61
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	69

ส่วนที่ 2: การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	งบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงิน



ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร (Electronics Manufacturing Services) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 10/4 หมู่ 3 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 เลขทะเบียนบริษัท บมจ. 0107536000773 เว็บไซต์ของบริษัทคือ <http://www.hanagroup.com> โทรศัพท์ 02-551-1297, 02-521-4935 โทรสาร 02-551-1299, 02-552-4906

ณ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 830,474,960 บาท บริษัทมีการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน โดยจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่ 22 ตุลาคม 2551 – 22 เมษายน 2552 คือ 25,596,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.08 ของทุนที่ชำระแล้ว บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งสิ้น 804,878,860 หุ้น ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ

โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มฮานา ประกอบด้วย บริษัทแม่ คือ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ซึ่งดำเนินธุรกิจประกอบและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร และประกอบด้วยบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังต่อไปนี้

<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>	<u>ประเภทธุรกิจ</u>	<u>จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทฯ / จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)</u>
บริษัทฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด 10/4 หมู่ 3 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 02-551-1297, 02-521-4935 โทรสาร 02-551-1299, 02-552-4906	ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	99,999,994 / 100,000,000 บาท
บริษัทโอแมก เซลส์ จำกัด 16E, On Fook Industrial Building, 41-45 Kwai Fung Crescent, Kwai Chung, N.T., Hong Kong	จัดซื้อ	99,999 / 100,000 ดอลลาร์ฮ่องกง
บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด P.O. Box 71, Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	จำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	2 / 2 ดอลลาร์สหรัฐ



บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทฯ / จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)
บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด P.O. Box 71, Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุนและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	2 / 2 ดอลลาร์สหรัฐ
บริษัทฮานา เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด P. O. Box 309, Ugland House, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	ลงทุน	2 / 2 ดอลลาร์สหรัฐ
บริษัทฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด 100 หมู่ 1 ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ. อยุธยา 13160 โทรศัพท์: (035) 350170-7 โทรสาร: (035) 350805-6	ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	69,999,993 / 120,000,000 บาท
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อยของ บริษัท / จำนวนหุ้นที่จดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)
บริษัทฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด P. O. Box 957, Offshore Incorporations Center, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุน	1,851,283 / 10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัทฮานา เซมิคอนดักเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด P. O. Box 957, Offshore Incorporations Center, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุน	709,118 / 10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัทฮานา เทคโนโลยี อินเวสเมนต์ จำกัด P. O. Box 309, Ugland House, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	ลงทุน	100 / 100 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัทฮานา เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด
บริษัทฮานา ไมโครซิสเต็ม เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด 2061 Case Parkway South, Unit # 6, Twinsburg, Cleveland, Ohio 44087, U.S.A.	ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	437,752 / 437,752 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด 3130 De La Cruz Boulevard Unit # 10, Santa Clara, California 95054 U.S.A.	ตัวแทนจำหน่าย	1,000 / 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์ไพร์ส จำกัด P. O. Box 957, Offshore Incorporations Center, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุน	2 / 2 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัทฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิซ จำกัด Rua De Pequim No. 126 EDF. Commercial I TAK C18 Macao	บริการด้านลูกค้า	1 / 1 MOP (Macao Pataca) ถือโดย บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด



ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ต่อ)	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อยของ บริษัท / จำนวนหุ้นที่จดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียงซิง) จำกัด No#18 Hengnuo Road, Xingcheng Industries Zone, Ziu Zhou district, Jiaxing city, Zhejiang Province, 314000 P.R. China	ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	35,000,000 / 35,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ถือโดย บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อูซุยา) จำกัด 100 หมู่ 1 ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ. อูซุยา 13160 โทรศัพท์: (035) 350170-7 โทรสาร: (035) 350805-6	ผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	50,000,001 / 120,000,000 บาท ถือโดย บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด

แหล่งอ้างอิง

1. ผู้ตรวจสอบบัญชี:

บริษัท เอิร์นสท์แอนด์ยัง จำกัด

ชั้นที่ 33 อาคารเลอริชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 02-264-0777

โทรสาร : 02-264-0790

2. สำนักกฎหมาย:

สำนักงานกฎหมายดำรงธรรม

เลขที่ 63 ซอยสุขุมวิท 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-255-2550-2, 02-653-1133-4

โทรสาร : 02-653-1135, 02-253-3427

3. สำนักงานจดทะเบียนหลักทรัพย์:

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 4, 7- 8 เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-229-2800

โทรสาร : 02-359-1259



2. ปัจจัยความเสี่ยง

ก) ความเสี่ยงทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ คือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในกลุ่มฐานลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่นการเปลี่ยนกรรมสิทธิ์ การเปลี่ยนเจ้าของกิจการ หรือการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต ถึงแม้ว่ากลยุทธ์ของฮานา คือการมีฐานลูกค้าที่หลากหลายในอุตสาหกรรมหลายๆประเภท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของลูกค้ารายใหญ่สามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้สถานะตลาดซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะทางเศรษฐกิจมีผลต่อราคาและอุปสงค์ในสินค้าของบริษัทฯ

ข) ความเสี่ยงทางการผลิต

ความเสี่ยงในการผลิตมีดังต่อไปนี้

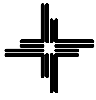
- ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ซึ่งส่งผลให้เครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่ล้าสมัย
- ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัยและภัยธรรมชาติ ในกรณีที่เกิดอุทกภัย เช่นน้ำท่วม แผ่นดินไหว รวมทั้งการเกิดอัคคีภัย อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายกับกลุ่มบริษัทฯ ได้ อาทิเช่น กรณีโรงงานได้รับความเสียหาย อาจทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสูญเสียลูกค้าและต้องใช้ระยะเวลาหลายเดือนถึงปีในการติดตั้งเครื่องจักรและรับคำสั่งซื้อของลูกค้า
- ความเสี่ยงทางการจัดหาแรงงานที่มีคุณภาพ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการสรรหาแรงงานที่มีคุณภาพให้พอเพียงกับความต้องการ
- ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ คู่ค้าไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ทันเวลาและไม่สามารถหาวัตถุดิบได้ตรงตามข้อกำหนด

ค) ความเสี่ยงทางการบริหาร

เนื่องด้วยคณะผู้บริหารของฮานา ประกอบด้วยชาวต่างชาติหลายท่าน แม้ว่าจะไม่มีพนักงานหรือผู้บริหารเพียงรายใดรายหนึ่ง ที่เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินงานและความอยู่รอดของกิจการ การสูญเสียผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการที่ต้องดำเนินการคัดสรร เลือหาผู้บริหารใหม่ อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจและมูลค่าตลาดของกิจการได้

ง) ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้แก่ ความผันผวนของค่าเงินบาท ความเสี่ยงทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและการการจัดเก็บหนี้จากลูกค้า อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายและต้นทุนวัตถุดิบของบริษัททั้งหมดอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Hedge) นอกจากนี้รายจ่ายฝ่ายทุนอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐเช่นเดียวกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ



3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

การจัดตั้งบริษัท

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) “ฮานา หรือ บริษัทฯ” จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2521 โดยนักธุรกิจชาวเนเธอร์แลนด์ชื่อ นายเอส วาย ฮัน (Mr. S.Y. HAN) เพื่อผลิต Light Emitting Diode (LED) หรือตัวเปล่งแสงแสดงตัวเลขบอกเวลา โดยบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในการผลิตเพื่อส่งออกส่วนประกอบภายในของนาฬิกาอิเล็กทรอนิกส์ (Modules for Electronic Digital Watch) ส่วนประกอบเครื่องกลไกของนาฬิกา (Mechanical Watch Movement) ส่วนประกอบภายในของเครื่องเล่นเกมส์ (Display Hand-Held Game) เครื่องคิดเลข การประกอบ IC, PCB และการพันคอยล์

ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม และ มูลค่าหุ้นแรกเริ่มที่ตราไว้

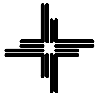
ฮานา จัดทะเบียนแรกเริ่มด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2521 แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระครั้งแรก ร้อยละ 25 ของมูลค่า ที่ตราไว้

ณ วันที่ 14 กันยายน 2543 ฮานาได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจาก หุ้นละ 10 บาท เป็น หุ้นละ 5 บาท กับกระทรวงพาณิชย์

ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2547 ฮานาได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจาก หุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท กับกระทรวงพาณิชย์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน

สำนักงานเดิมของฮานาตั้งอยู่เลขที่ 21 ถนนสาเลาแดง เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 10/4 หมู่ 7 ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร 10210 ใน พ.ศ. 2535 ฮานาได้ย้ายสำนักงานมาอยู่ ณ ที่เดียวกับโรงงาน ในระยะแรก บริษัทฯ มีการผลิตตัวเปล่งแสงไดโอด (LED หรือ Light Emitting Diode) สำหรับนาฬิกาข้อมือ ต่อมาจึงได้นำเทคโนโลยี LCD (Liquid Crystal Display) ขึ้นมาใช้แทนที่ LED เนื่องจากใช้ไฟน้อยกว่า ทำให้แบตเตอรี่ ใช้งานได้นานกว่า และผู้บริโภคหันมาให้ความนิยมแทนนาฬิกาชนิดกลไก ในปัจจุบัน ฮานา ได้หยุดทำการผลิต LED และ LCD ที่ใช้สำหรับนาฬิกาข้อมือแล้ว แต่ยังคงทำการผลิต LED ที่เรียกว่า SEVEN SEGMENTS ซึ่งใช้เป็นส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องคำนวณ เป็นต้น หลังจากนั้น ฮานาได้เป็นผู้ริเริ่มผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ E-Module ซึ่งนำเทคโนโลยีวงจรอิเล็กทรอนิกส์ผนวกกับกลไกนาฬิกา มาพัฒนาเป็นเครื่องนาฬิกาที่เรียกกันว่า Quartz ซึ่งมีความเที่ยงตรงดีเยี่ยม ในปี พ.ศ. 2528 มีการจัดตั้งบริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด โดยได้รับการส่งเสริมจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิต IC ต่อมาได้จัดตั้งบริษัท ฮานา คอยล์ เพื่อผลิตขดลวดไฟฟ้าใช้สำหรับนาฬิกาอิเล็กทรอนิกส์และในปี พ.ศ. 2532 ได้ก่อตั้งบริษัท ฮานา เทคดิง ขึ้น โดยนำเข้านาฬิกาสำเร็จรูปมาจำหน่ายในประเทศ (ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ฮานา



คอยล์ จำกัด ในปี 2544 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ฮานา เทคดิง จำกัด เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในระยะ 3 ปีย้อนหลัง มีดังนี้

2550 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 บริษัท ยูนิแชม (เอ็ม) เบอร์แฮด ได้ทำข้อตกลงซื้อขาย โดยเข้าถือหุ้น 100% ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท แอดวานซ์ อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด หรือ “AIT” ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีมูลค่าการซื้อขายที่ 70.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทฯ คงเหลือสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 23.4 ณ วันที่จำหน่าย การซื้อขายบริษัทร่วมดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนกรกฎาคม 2550 ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับเงินประมาณ 14.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 504.6 ล้านบาท จากการขายบริษัทร่วมและได้รับเงินที่เหลือประมาณ 0.6 ล้านบาท หลังจากบันทึกค่าใช้จ่ายทั้งหมด และนอกจากนี้บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งยังได้รับคืนเงินกู้ยืมที่ให้แก่บริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 28.9 ล้านบาท

ในไตรมาส 2 ปี 2550 บริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการขยายพื้นที่ส่วนการผลิตที่โรงงานลำพูน ในเดือนเมษายน 2550 โดยมีค่าใช้จ่าย 300 ล้านบาท ในการสร้างอาคารแห่งใหม่ขนาดพื้นที่ 10,000 ตารางเมตร

บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด และบริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮานา ได้ทำข้อตกลงซื้อขายที่ดินเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2550 โดยบริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินซึ่งตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 11 ไร่ 2 งาน 75 ตารางวา ได้ขายที่ดินให้กับบริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด โดยขายในราคารวมทั้งสิ้น 44,405,029 บาท (สี่สิบล้านสี่แสนห้าพันยี่สิบเก้าบาท) โดยทั้งนี้ จุดประสงค์ของการซื้อขายที่ดินดังกล่าวระหว่างบริษัทย่อยทั้งสอง เพื่อการขยายพื้นที่และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการสินค้าของลูกค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้น

2551 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฮานา เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติพิเศษให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งนายทะเบียนได้รับจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยนี้เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 โดยบริษัทฯ ได้รับคืนเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2551 บริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท ฮานา เซมิคอนดัก



เตอร์ อินเวสต์เมนท์ จำกัด และบริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้หยุดดำเนินการ และได้ยกเลิกใบอนุญาตประกอบกิจการกับนายทะเบียนของรัฐบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติมอีก 1 อาคาร พื้นที่ 3,000 ตารางเมตร โดยใช้งบก่อสร้างประมาณ 100 ล้านบาท ที่โรงงานสาขาจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเพื่อเพิ่มกำลังผลิต โดยอาคารได้เปิดใช้งานในปลายเดือนพฤษภาคม 2551

2552 บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (เชียงใหม่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ โดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนท์ จำกัด ได้รับเงินลงทุนแล้วเป็นจำนวนเงิน 12.2 ล้านบาทหรือเทียบเท่าประมาณ 416 ล้านบาท

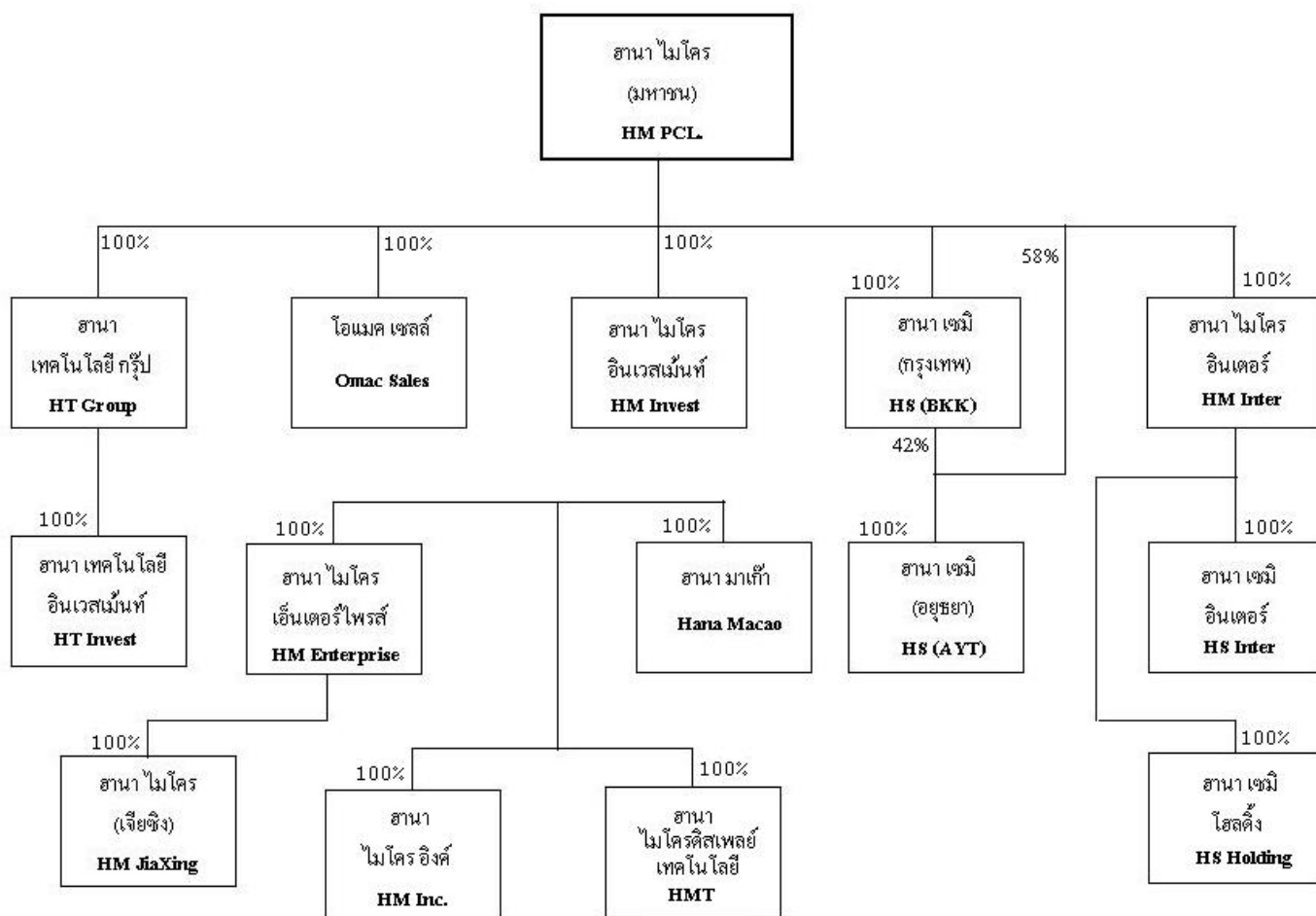


ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยดำเนินกิจการหลักเดียวกันคือ ธุรกิจ ประกอบและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ฮองกง สหรัฐอเมริกา และจีน โดยมีโครงสร้างของบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัท ฮานา

*ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2552



การผลิต

- ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด
- ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด
- ฮานา ไมโครดิสเพลย์ เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด
- ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด

การลงทุน

- ฮานา เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด
- ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ฮานา เทคโนโลยี อินเวสท์เมนท์ จำกัด
- ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

การจัดซื้อ

- โอแมค เซลส์ จำกัด

การลงทุนและค้าขาย

- ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสท์เมนท์ จำกัด



บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

การจัดจำหน่าย

ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด

การบริการลูกค้า

ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิส จำกัด

โครงสร้างรายได้

แยกตามผลิตภัณฑ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	% การถือหุ้นของ บริษัท	2550		2551		2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
IC ASSEMBLY	HS – AYT & HM – JX	100%	5,280	34	5,046	33	4,484	33
CAPTIVE LINES	HS – BKK	100%	1,831	12	1,626	11	1,106	8
PCBA	HM – LPN HM – JX	100%	8,408	54	8,308	55	7,766	58
MICRODISPLAY	HMT	100%	116	1	125	1	102	1
		รวม	15,635	100	15,105	100	13,458	100

HS-BKK = Hana Semiconductor (BKK) Co., Ltd.

HM-LPN = Hana Microelectronics Public Co., Ltd. (Lamphun)

HMT = Hana Microdisplay Technologies Inc.

HS-AYT = Hana Semiconductor (Ayutthaya) Co., Ltd.

HM-JX = Hana Microelectronics (JiaXing) Co., Ltd.

แยกตามบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	โรงงาน/ ที่ตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	รายได้		
			2550	2551	2552
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	ลำพูน	การผลิต PCBA	5,713	5,659	5,771
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	กรุงเทพฯ	การผลิต CAPTIVE LINES	1,831	1,626	1,106
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	อยุธยา	การผลิต IC	4,702	4,408	3,968
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียงซิง) จำกัด	เจียงซิง	การผลิต IC	578	638	517
		การผลิต PCBA	2,695	2,649	1,994
ฮานา ไมโครดิสเพลย์ เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด	รัฐโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา	การผลิต LCoS, RFID	115	125	102
โอแมก เซลส์ จำกัด	ฮ่องกง	การจัดซื้อ	-	-	-
ฮานา เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด	เคย์แมน	การลงทุน	-	-	-
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเวสท์เมนท์ จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การลงทุน (ปิดบริษัทแล้ว)	-	-	-



บริษัท	โรงงาน/ ที่ตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	รายได้		
			2550	2551	2552
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ โซลดิ้ง จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การลงทุน	-	-	-
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเทอร์เน็ต เซ็นเซอร์ จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การลงทุน	-	-	-
ฮานา เทคโนโลยี อินเวสต์เมนท์ จำกัด	เคย์แมน	การลงทุน	-	-	-
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การลงทุน	-	-	-
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนท์ จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การลงทุนและค้าขาย	-	-	-
ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิศ จำกัด	มาเก๊า	การบริการลูกค้า	-	-	-
ฮานา เทค จำกัด	อูรูกยา	การจัดจำหน่าย (ปิดบริษัทแล้ว)	-	-	-
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเทอร์เน็ต เซ็นเซอร์ จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การจัดจำหน่าย	-	-	-
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	การจัดจำหน่าย (ปิดบริษัทแล้ว)	-	-	-
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด	สหรัฐอเมริกา	การจัดจำหน่าย	-	-	-
รวม			15,635	15,105	13,458

หมายเหตุ : บริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้น โดยมีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนเท่านั้น (Holding company) และบริษัทย่อยอื่นๆ ดังกล่าวข้างต้นไม่มีรายได้ใดๆ

นโยบายในการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ประกอบและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ LED ประกอบโดยหน่วยประกอบผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด มีโรงงานตั้งอยู่ที่ กรุงเทพฯ ผลิตภัณฑ์ IC มีการประกอบและทดสอบการทำงานโดยบริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อูรูกยา) จำกัด โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และที่โรงงานเจียซิง ผลิตภัณฑ์ PCBA ผลิตโดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดลำพูน และบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองเจียซิง ประเทศจีน ผลิตภัณฑ์ Liquid Crystal on Silicon (LCoS) ผลิตโดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด มีโรงงานตั้งอยู่ที่รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา



4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ หรือ บริการ

1. **ผลิตภัณฑ์ประเภท CAPTIVE LINES** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลอดไฟเปล่งแสง อุปกรณ์ส่องสว่างแบบแสดงผลเป็นตัวเลข-ตัวอักษร อุปกรณ์ภาคขยายสัญญาณ และอุปกรณ์รับส่งข้อมูลผ่านเส้นใยแก้วนำแสงโดยมีฐานการผลิตที่โรงงานกรุงเทพฯ โดยแบ่งตามประเภทดังนี้

ก) การประกอบ LED-Light Emitted Diode

LED คือส่วนประกอบที่ใช้ในอุปกรณ์ทุกชนิดที่มีหน้าปัดเป็นแบบตัวเลขเปล่งแสง โดยปกติมักจะพบอุปกรณ์ที่ใช้หลอดนีออนเป็นตัวให้แสง แต่การใช้ LED จะสามารถทำให้ลดขนาดของอุปกรณ์นั้นลงได้อย่างมาก นอกจากนั้นยังกินไฟน้อยและมีอายุการใช้งานที่ยืนยาวกว่า ด้วยคุณลักษณะพิเศษเหล่านี้ ทำให้ตลาดสินค้า LED มีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอตลอดมา โดยร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และส่วนที่เหลือถูกนำไปใช้สำหรับภาคอุตสาหกรรม เช่นการผลิตเครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์สำหรับลิฟต์โดยสาร และแผ่นป้ายโฆษณา เป็นต้น

ข) การประกอบ AUTOLED (Piranha)

AUTOLED คือหลอดไฟขนาดเล็ก แต่มีหลักการทำงานที่แตกต่างไปจากหลอดไฟมีไส้ เพราะไม่มีไส้หลอด ดังนั้นหลอด LED จึงไม่เกิดความร้อน แสงสว่างเกิดขึ้นจากการเคลื่อนของอิเล็กตรอนภายในสารกึ่งตัวนำ ซึ่งเป็นวัสดุแบบเดียวกับที่ใช้ในการทำทรานซิสเตอร์ ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และสินค้าอุปโภคต่างๆ

ค) การประกอบ RF-AMPLIFIER

RF-AMPLIFIER คือชิ้นส่วนอุปกรณ์ภาคขยายคลื่นสัญญาณทางอิเล็กทรอนิกส์ ที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องเล่นเกมส์ที่มีชื่อเสียงทั้งในอเมริกาและญี่ปุ่น

ง) การประกอบ Fiber Optic

Fiber Optic คืออุปกรณ์รับส่งข้อมูลผ่านเส้นใยแก้วนำแสงผ่านระบบ LAN/SAN และระบบโทรคมนาคมอื่นๆ ที่ต้องการความเร็วและประสิทธิภาพสูง

2. **ผลิตและทดสอบการทำงานของแผงวงจรไฟฟ้า (IC Assembly)**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับจ้างประกอบ และทดสอบแผงวงจรไฟฟ้า โดยมีโรงงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโรงงานที่เมืองเจียงขิงเป็นฐานการผลิต โดยผลิตภัณฑ์ IC ถูกนำไปใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ โดยร้อยละ 29 ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecom) ร้อยละ 22 ใช้ในอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ (Memory Computer) ส่วนที่เหลือใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industry) การผลิตสินค้าในกลุ่มสินค้าอุปโภค (Consumer Products) และใช้ในผลิตภัณฑ์ประเภทสื่อสารทางแสง (Opto Electronics) ซึ่งใช้กับอุปกรณ์ระบบงานควบคุมทั่วไป



นอกจากนี้โรงงานที่อยุธยา ได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ หลายประเภท เช่น

ก)

Optical Mouse	ใช้สำหรับเทคโนโลยีล่าสุดของ Computer Mouse
Module QFN Package	ใช้สำหรับอุตสาหกรรมโทรศัพท์มือถือ และ PDA
LGA, VSOP, MSOP Package	ใช้สำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม Note Book Computer, PDA, DVD and MP3 Player
SOT5x3	ใช้สำหรับโทรศัพท์มือถือ กล้องถ่ายรูป Digital เครื่องใช้ไฟฟ้าแบบพกพา

ข) การประกอบ DC-DC Converter

DC-DC Converter เป็น IC ประเภทหนึ่งใช้สำหรับขยายแรงดันไฟฟ้ากำลังต่ำ ประกอบอยู่ในแผงวงจรไฟฟ้า (PCBA) ของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป เช่น คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การแพทย์

ค) การประกอบ CNW/OPTO/SO-16/JNP

CNW/OPTO/SO-16/JNP เป็น IC ประเภทหนึ่งซึ่งใช้เป็นตัวเชื่อมโยงสัญญาณทางแสง ใช้ในงานที่ต้องการแยกระบบไฟฟ้าของ Input และ Output ออกจากกัน เช่นการเชื่อมโยงการทำงานของวงจรทางด้าน Digital กับอุปกรณ์ภายนอก หรือทำหน้าที่เป็น Switch ซึ่งใช้กับระบบงานควบคุมทั่วไป เช่น มอเตอร์ หรืออุปกรณ์ควบคุมที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม

สำหรับโรงงานที่เมืองเจียงซิง ได้ทำการผลิตผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

ก)

Optical Mouse	ใช้สำหรับเทคโนโลยีล่าสุดของ Computer Mouse
Module QFN Package	ใช้สำหรับอุตสาหกรรมโทรศัพท์มือถือ PDA และเกมส์ คอมพิวเตอร์
MSOP Package	ใช้สำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม Note Book Computer, PDA, DVD and MP3 Player
SOT23, SC70, SC82 Packages	ใช้สำหรับโทรศัพท์มือถือ กล้องถ่ายรูปดิจิทัล และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เคลื่อนที่ (Mobile Electronic)
TO 263T และ TO220F	ใช้สำหรับอุปกรณ์ให้กำเนิดพลังงาน



ข) อุปกรณ์ Polymer Battery Packs Protection IC

Battery Protection IC เป็นอุปกรณ์ IC ประเภทหนึ่งที่ใช้ในชุดชาร์จแบตเตอรี่เพื่อป้องกันการชาร์จไฟที่มากเกินไป หรือกินกระแสไฟฟ้าที่มากเกินไป โดยทั่วไปแล้วอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ IC ประเภทนี้ได้แก่ โทรศัพท์มือถือ Laptop อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เคลื่อนที่ที่ต้องใช้แบตเตอรี่ในการชาร์จไฟ

ค) อุปกรณ์ Power Package IC

อุปกรณ์สารกึ่งตัวนำกำลัง (Power Semiconductor) ใช้กับผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย รวมทั้ง Input ของระบบปรับกระแสไฟสลับให้เป็นกระแสตรง การควบคุมไฟฟ้า ปุ่มเปิด-ปิด และ Output ของระบบปรับกระแสไฟฟ้า โดย Input ในเครื่องปรับกระแสไฟฟ้าคือการเปลี่ยนสถานะของกระแสไฟฟ้าจากกระแสสลับ (AC) ไปเป็นกระแสตรง (DC) สุดท้าย output ของระบบปรับกระแสไฟฟ้าจะส่งพลังงานเพื่อใช้งานได้ ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

3. ผลิตภัณฑ์ประเภทแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) - Printed Circuit Board Assembly

การประกอบ PCBA เป็นการประกอบ IC และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ลงบน PCB ซึ่งทำหน้าที่เป็นฐานสำหรับยึดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ โดยอาศัยเทคโนโลยี SMD (Surface Mount Device) การประกอบต้องการความละเอียดแม่นยำสูง ในการจับวาง IC และ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ลงบน PCB ซึ่งฮานาได้ลงทุนซื้อเครื่องจักร Pick and Place ที่มีความแม่นยำสูงมาใช้ในการประกอบ

ผลิตภัณฑ์ประเภท PCBA มีโรงงานผลิตที่จังหวัดลำพูนและที่มณฑลเจียงซิง โดยโรงงานที่เจียงซิงจะมีต้นทุนด้านแรงงานที่ต่ำกว่า

โรงงานที่จังหวัดลำพูน ทำการผลิตผลิตภัณฑ์ PCBA ตามประเภทต่างๆ ดังนี้

ก) การประกอบ COB-Chip on Board

การประกอบ COB เป็นการประกอบ DIE ลงบน PCB โดยตรง โดยไม่ต้องนำ DIE มาทำเป็น Package ก่อน ซึ่งทำให้ลดขั้นตอนและต้นทุนในการผลิตผลิตภัณฑ์ วิธีการนี้จะเหมาะกับผลิตภัณฑ์ที่ใช้แผงวงจรไฟฟ้าน้อยชิ้น เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน สินค้าอุปโภคบริโภคบางชนิด อุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคม และเครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ต่างๆที่ฮานาประกอบจะถูกใช้เป็นชิ้นส่วนในเครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น

- อุปกรณ์ป้องกันการคัดลอกซอฟต์แวร์
- แผงวงจรที่ใช้ในคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และคอมพิวเตอร์ NOTEBOOK
- แผงวงจรสำหรับอุปกรณ์ช่วยฟังสำหรับบุคคลที่มีปัญหาทางการรับฟัง



- วงจรเพิ่มความจำในอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

ข) ผลิตภัณฑ์ WIRELESS RADIO FREQUENCY

ผลิตภัณฑ์ WIRELESS RADIO FREQUENCY เป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ใช้ความถี่สูง การประกอบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการตรวจสอบ และอุปกรณ์ในการตรวจวัดที่มีความถี่สูง ที่ต้องการความละเอียดอย่างมากในการประกอบ เนื่องจากวัตถุดิบเป็นชิ้นส่วนที่มีความละเอียดสูงและมีราคาแพง

อุปกรณ์ WIRELESS RADIO FREQUENCY ได้แก่ ตัวรับและส่งสัญญาณคลื่นไมโครเวฟ และมิลิเมตรเวฟ ของอุปกรณ์โทรคมนาคม ใช้สำหรับสถานีรับส่งสัญญาณของเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่

ค) การประกอบ FLEXIBLE CIRCUIT BOARD

ผลิตภัณฑ์ FLEXIBLE CIRCUIT BOARD เป็นการประกอบ IC หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ลงบนแผงวงจรแบบบาง (Flexible Circuit Board) เพื่อให้มีความสะดวกสบายในการใช้งานมากขึ้น เช่นผลิตภัณฑ์ RFID Tag ที่มีการประยุกต์ใช้ในงานเชิงพาณิชย์ เพื่อทำการสต็อกสินค้า และการจำหน่าย โดยนำมาใช้แทนรหัสบาร์โค้ดแบบเดิม งานด้านการจราจรขนส่ง การใช้ระบุเอกลักษณ์บุคคล ในงานด้านการรักษาความปลอดภัยของอาคาร

ง) ผลิตภัณฑ์ ELECTRONIC PART สำหรับ INTERFACE DEVICE

ผลิตภัณฑ์ ELECTRONIC PART สำหรับ INTERFACE DEVICE เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยถ่ายทอดคำสั่งระหว่างผู้ใช้อุปกรณ์กับอิเล็กทรอนิกส์ (เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล คอมพิวเตอร์แบบพกพา อุปกรณ์เครื่องเสียงแบบพกพา โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรืออุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัย) โดยผู้ใช้สามารถสัมผัสกับอุปกรณ์ในการถ่ายทอดคำสั่งผ่านทางหน้าจอคอมพิวเตอร์ เป็นคีย์บอร์ด เช่นเลือกข้อมูลเลื่อนตำแหน่งข้อมูล ปรับระดับสัญญาณ หรือค่าต่างๆ

จ) ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ

- ผลิตภัณฑ์ AIR PRESSURE AND TEMPERATURE CONTROL เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ควบคุม AIR PRESSURE ในระบบห้ามล้อของรถยนต์ ระบบถุงลมนิรภัยในรถยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับวัดและควบคุมอุณหภูมิ รวมทั้งมิเตอร์วัดความดันต่าง ๆ (น้ำ และแก๊ส)
- ผลิตภัณฑ์ FIBER OPTIC DEVICE เป็นอุปกรณ์สำหรับเชื่อมต่ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์กับสาย FIBER OPTIC ซึ่งจะส่งต่อและรับสัญญาณแสงจากสาย FIBER OPTIC และส่งผ่านไปยังอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
- ผลิตภัณฑ์ WIRELESS SENSOR PRODUCT เป็นอุปกรณ์เพื่อรับส่งสัญญาณแสง ใช้ประกอบกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ตัวอย่างเช่น OPTICAL MOUSE เครื่องพิมพ์ โทรศัพท์มือถือ ฯลฯ



- ผลิตภัณฑ์ SMART CARD ซึ่งใช้ในการโทรคมนาคม การบันเทิง การควบคุม เครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ บัตรประจำตัวพนักงาน นักศึกษา ฯลฯ
- ผลิตภัณฑ์ LED ASSEMBLY ได้แก่ แผง LED สำหรับไฟท้ายรถยนต์ รถบรรทุก แผงไฟจราจร LED ซึ่งแผง LED ดังกล่าวมีความสว่างมากกว่าหลอดไฟธรรมดา

โรงงานที่มณฑลเจียงซิง ประเทศจีน ทำการผลิตผลิตภัณฑ์ PCBA ตามประเภทต่างๆ ดังนี้

ก) การประกอบ COB-Chip on Board

การประกอบ COB เป็นการประกอบ DIE ลงบน PCB โดยตรง โดยไม่ต้องนำ DIE มาทำเป็น Package ก่อน ซึ่งทำให้ลดขั้นตอนและต้นทุนในการผลิตผลิตภัณฑ์ วิธีการนี้จะเหมาะกับผลิตภัณฑ์ที่ใช้แผงวงจรไฟฟ้าน้อยชิ้น เช่น คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

ข) การผลิตคอยล์ (Micro Coil Winding)

คอยล์จะถูกใช้เป็นส่วนในเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการแปลงพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานเพื่อขับเคลื่อนชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ขดลวดจะนำไปใช้กับอุปกรณ์โทรคมนาคม (Telecommunication Coils, Smart Card) ขดลวดในกลุ่มนี้ส่วนมากมีขนาดใหญ่ซึ่งใช้ในตัว Relay ตัวเหนี่ยวนำ (Inductors) และในหม้อแปลงไฟฟ้า

ค) การผลิต SMT (Surface Mount Technology)

SMT เป็นวิธีการในการผลิตวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (IC) ให้สามารถวางลงบนพื้นผิวของแผ่นวงจร PCB ได้โดยตรง โดยใช้อุปกรณ์ที่สร้างขึ้นมาเรียกว่า SMD (Surface Mount Devices) โดยใช้สำหรับอุปกรณ์โทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องมือวัดต่างๆ และเครื่องมือทางการแพทย์

ง) Smart Card

สมาร์ทการ์ดคือบัตรพลาสติกที่มีชิป IC (Integrated Circuit) ติดหรือฝังอยู่ในตัวบัตรพลาสติกมีขนาดเท่าบัตรเครดิต เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและประมวลผลภายในตัวเองโดยวิธีการเข้ารหัสตามมาตรฐานเพื่อให้ระบบมีความปลอดภัยสูงขึ้น ในระบบ Smart Card จะใช้บัตรที่มีหน่วยความจำ และไมโครโปรเซสเซอร์บรรจุอยู่ภายใน สัมผัสโดยตรงกับเครื่องอ่านบัตร ทำให้สามารถทราบข้อมูลต่างๆที่ต้องการให้ทราบของผู้ถือบัตรได้



จ) Radio Frequency Identification (RFID) Card

คือการใช้ IC ประเภทไมโครชิปใส่ไว้ในบัตร ซึ่งไมโครชิปจะเก็บข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นไว้ และส่งสัญญาณข้อมูลออกมาด้วยความถี่วิทยุที่กำหนดไว้ ไปยังเครื่องรับหรือเครื่องอ่านข้อมูล ซึ่งระบบ RFID นั้น ตัวบัตรสามารถอยู่ห่างจากเครื่องอ่านได้ ไม่ต้องสัมผัสเครื่องอ่านแบบบัตรสมาร์ตการ์ด และไม่ต้องหันบัตรเข้าหาเครื่องอ่านเหมือน Barcode

ฉ) การผลิต Copper Mouse (Opto Electronic)

Copper Mouse คือ Opto IC ประเภทหนึ่ง ใช้เป็นส่วนอุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ Optical Mouse ซึ่งคือ อุปกรณ์ Mouse ที่ใช้กับเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้แสงเป็นกลไกในการทำงาน

ช) ผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ

อุปกรณ์สำหรับเครื่องอ่านการ์ดข้อมูลระบบรักษาความปลอดภัย สำหรับในอุตสาหกรรมและครัวเรือน และรถยนต์ รวมทั้งอุปกรณ์หลอดไฟท้าย LED ในรถยนต์ และเซ็นเซอร์สำหรับน้ำมัน เครื่องวัดอุณหภูมิ แก้วอูร์ถเงินเด็ก และสายรัดที่นั่ง

4. ผลิตภัณฑ์ประเภท MICRODISPLAY

Microdisplay เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการเปลี่ยนสัญญาณทางไฟฟ้าเป็นสัญญาณภาพที่มีความละเอียดสูง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ LCoS (Liquid Crystal on Silicon) อุปกรณ์ MEMS หรือ HTP (High-Temperature Polysilicon) ซึ่งใช้เป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เช่น Multimedia Projector โทรทัศน์ระบบฉายภาพจากด้านหลัง (Rear-projection television) อุปกรณ์เลนส์ปรับค่า (Adaptive Optics) และอุปกรณ์ที่ใช้ในการโทรคมนาคมสื่อสาร โดยมีฐานการผลิตที่โรงงานตั้งอยู่ที่เมืองทวินส์เบิร์ก รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา และอีกแห่งที่โรงงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งดำเนินการผลิตมาตั้งแต่ปี 2547

RADIO FREQUENCY IDENTIFICATION DEVICE (RFID) คืออุปกรณ์แสดงตำแหน่ง หรือแสดงตน (ระบุลักษณะ) ด้วยการอ่านรหัสคลื่นวิทยุ เป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการรับส่งข้อมูลอย่างรวดเร็วและแบบไร้สาย (Wireless mode) โดยโรงงานฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เทคโนโลยี เป็นผู้ผลิตป้ายฉลากที่ไม่ต้องใช้แบตเตอรี่เป็นแหล่งพลังงานในการทำงาน (Passive Tag) ที่เมืองทวินส์เบิร์ก รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยป้ายฉลากประเภทนี้สามารถอ่านโดยเครื่องอ่าน ที่มีการบันทึกข้อมูลของวัตถุที่ต้องการการระบุตัว การรักษาความปลอดภัย และประวัติข้อมูลอื่นๆ ที่ต้องการ ซึ่งสามารถทำการแก้ไขได้ (Write mode) โดยเครื่องอ่าน RFID โครงสร้างภายใน RFID Tag ประกอบด้วย IC ทำหน้าที่เก็บข้อมูลวัตถุในรูปสัญญาณดิจิทัล และเสาอากาศ (Antenna) ทำหน้าที่เป็นตัวรับและสะท้อนสัญญาณคลื่นความถี่วิทยุกลับไปยังเครื่องอ่านพร้อมทั้งข้อมูลของวัตถุภายในชิป



การนำเทคโนโลยี RFID ใช้ในงานปัจจุบัน ได้แก่

- ระบบลานจอดรถ
- คิดไมโครชิพให้สุนัข/ปลุสัตว์ เพื่อป้องกัน โรคระบาดของสัตว์
- ใช้ติดเสื้อผ้า เพื่อป้องกันการลักขโมยสินค้าในร้าน
- บัตรชมภาพยนตร์
- การป้องกันสินค้าปลอมแปลง (Anti-Counterfeit)
- อุปกรณ์กันขโมยสำหรับรถยนต์
- M-commerce ใช้ผ่านมือถือแทนการใช้บัตรเครดิต
- ใช้เพื่อศึกษาพฤติกรรมของผู้บริโภค
- การขนส่ง (Logistics)
- Tire Tag ป้ายฉลาดติดตามรถยนต์

กลุ่มธุรกิจของบริษัทย่อย

โอแมก เซลส์ จำกัด

เป็นบริษัทจัดตั้งอยู่ที่ประเทศฮ่องกง เพื่อดำเนินงานด้านการจัดซื้อ

ฮานา เทคโนโลยี กรุ๊ป

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ เกย์แมน เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน

ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน

ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ โฮลดิ้ง

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน

ฮานา เทคโนโลยี อินเวสต์เมนท์

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ เกย์แมน เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน

ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน

ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนท์

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนและค้าขาย

ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิซ

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่มาเก๊า เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการ

ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เพื่อประกอบธุรกิจการจัดจำหน่าย



บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

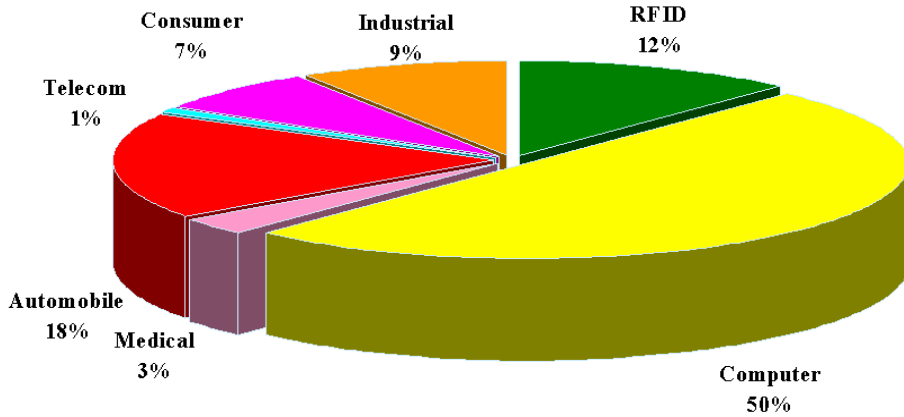
ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ ینگค์

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่สหรัฐอเมริกา เพื่อประกอบธุรกิจการจัดจำหน่าย และให้บริการ

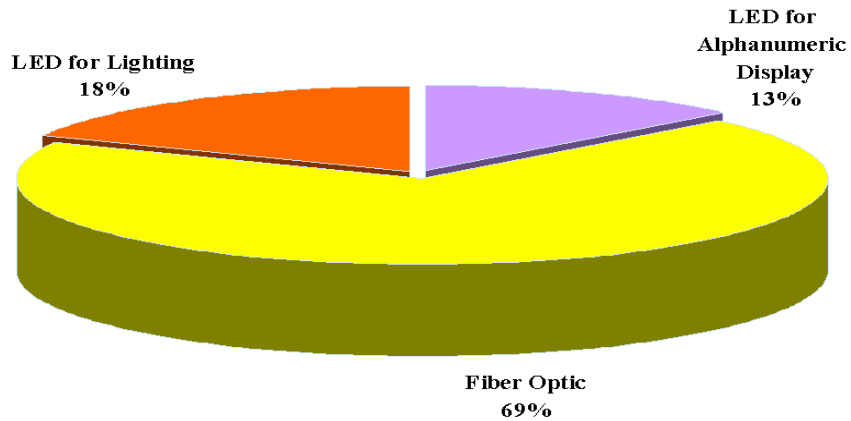


ผลิตภัณฑ์ของฮานา จำแนกตามประเภทสินค้าชั้นปลายได้ดังนี้

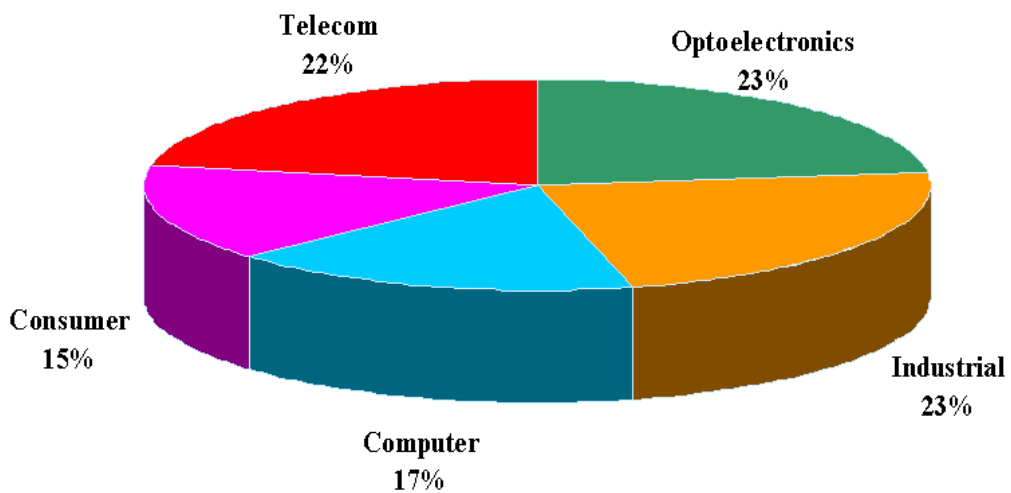
HANA Microelectronics End Application



Custom Product Group End Application



HANA Semiconductor End Application



หมายเหตุ: แหล่งข้อมูลฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

(1) บัตรส่งเสริมการลงทุน

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ มีดังนี้ :-

รายละเอียด	บริษัทฯ												
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	8010/2536	8036/2536	1842/2539	1341/อ./2544	1455 (1)/2544	1597(1)/2544	1091(1)/2545	1642(2)/2546	1977(2)/2547	1328(2)/2548	2138(2)/2550	1887(1)/2552	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (COB, PCBA)	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิต Fiber Optic Device Air Pressure and Temperature Control และ RFID	ผลิต Wireless Sensor	ผลิต Smart Card และ Module for Smart Card	ผลิต LED ASSEMBLY	ผลิต Wireless Sensor	ผลิต Flexible Circuit Board Assembly และ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับ Interface Device	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA), RFID TAG Reader, Hand-Held Internet Access และ Blue Tooth	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิต Semi Conductor เช่น Wireless Sensor	
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ													
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออก	10 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	
3.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกตินับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 3.1	5 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่ได้รับรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	10 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2537	6 มกราคม 2537	10 มกราคม 2540	17 มกราคม 2545 (รับโอนมาจากบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เอ็นเอไออี) จำกัด ในปี 2545)	27 มีนาคม 2545	17 พฤศจิกายน 2544	18 กุมภาพันธ์ 2545	30 มิถุนายน 2547	2 ธันวาคม 2547	24 มีนาคม 2549	3 ธันวาคม 2550	2 ธันวาคม 2552	
	บริษัทย่อย												



บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียด	บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์(กรุงเทพ) จำกัด			บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์(อยุธยา) จำกัด							
	1112/2541	1492/2541	2093(6)/2548	1186(8)/2543	1187(8)/2543	1154(1)/2544	1594(2)/2545	1133(4)/2548	2176(4)/2548	1817(2)/2550	1834(2)/2550
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	ผลิต Led, Opto และ Microwave Amplifier	ผลิต Autoled (LED)	ผลิต Integrated Circuit (IC)	ผลิต Integrated Circuit (IC) และ IC Dicing	ผลิต Integrated Circuit (IC) Wafer Probe test (Dice) and Wafer saw	ผลิต IC OPTO	ผลิต IC OPTO และ Integrated Circuit (IC)	ผลิต Integrated Circuit (IC) และ Integrated Module	ผลิต Integrated Circuit (IC)	ผลิต Integrated Circuit (IC)	ผลิต Integrated Circuit (IC) และ Intergraded Circuit Tested (IC Tested)
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	-	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	ถึงวันที่ 9 ตุลาคม 2547 (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี	7 ปี	7 ปี	8 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	-	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	ถึงวันที่ 9 ตุลาคม 2547 (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี	7 ปี	7 ปี	8 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออก	-	10 ปี	-	ถึงวันที่ 9 ตุลาคม 2550 (สิ้นสุดแล้ว)	10 ปี	-	-	-	-	-	-
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 เมษายน 2541	16 พฤศจิกายน 2541	20 เมษายน 2549	รับโอนมาจาก บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด ในปี 2542	3 มกราคม 2544 (รับโอนมาจาก บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด ในปี 2542)	22 พฤษภาคม 2544	7 กันยายน 2546	3 มกราคม 2548	10 มกราคม 2549	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิประโยชน์	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิประโยชน์

(2) สิทธิอื่น

- ไม่มี -

(3) ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

- ไม่มี -

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ

ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญของกลุ่มฮานา คือ การให้บริการรับจ้างผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความหลากหลายให้แก่ลูกค้าทั่วโลก เช่น IC Packaging, IC Testing, Chip-on-Board, Surface-Mount Assembly, Hybrid-Assembly, Micro-Coil เป็นต้น ซึ่งฮานาสามารถให้บริการแบบครบวงจรให้กับ



ลูกค้าส่วนใหญ่ของเรา การให้บริการที่ครอบคลุมนี้เป็นกลยุทธ์หลักที่ทำให้ฮานาได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ การให้ความสำคัญกับตลาดที่ตรงกับความต้องการของตลาด ทำให้บริษัทฮานาแตกต่างจากบริษัทอื่น

สำหรับ IC Packaging ทางฮานามุ่งเน้นการผลิต ผลิตภัณฑ์ประเภท Low-Pin Count Packages ซึ่งเห็นได้จากปริมาณความต้องการที่สูงในกลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ทั้งนี้ในปี 2552 กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานเซมิคอนดักเตอร์ได้มีการลงทุนมากกว่า 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐเมื่อปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิต บริษัทยังคงเน้นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น โทรศัพท์มือถือ และเครื่องเล่น MP3 และอุปกรณ์ Opto-Electronic ที่มีขนาดเล็กนั้นเหมาะกับผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดเล็กลงได้อย่างดี

สำหรับการประกอบผลิตภัณฑ์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ ฮานามุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ Sensors ที่ใช้ในอุปกรณ์ยานยนต์ โดยมีอัตราการเติบโตที่มั่นคง ถึงแม้ตลาดอุปกรณ์ยานยนต์จะชะงักลงในปี 2552 แต่บริษัทก็มีผลิตภัณฑ์ที่ใช้คลื่นความถี่วิทยุ (RF Product) คุณภาพสูงมาแทนที่ ซึ่งเข้ากับความนิยมที่เน้นความเร็วสูงของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ฮานายังคงได้ส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นจากสินค้าอย่าง Touch Pad ที่ใช้กับเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ Optical Sensor อุปกรณ์แถบสัมผัสที่ใช้ในโทรศัพท์มือถือก็ได้รับส่วนแบ่งเพิ่มขึ้นด้วย

ฮานามุ่งเน้นผลิตผลิตภัณฑ์ประเภท High-End ซึ่งมีวงจรผลิตภัณฑ์และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาว ซึ่งช่วยให้ฮานาสามารถกำหนดแผนการธุรกิจที่ชัดเจนในระยะยาวได้ ในปี 2551 และ 2552 ฮานามีธุรกิจใหม่ที่เป็นอุปกรณ์ Sensors ใช้สำหรับรถยนต์ และอุปกรณ์ GPS System ที่คาดว่าจะมีความต้องการสูง นอกจากนี้ฮานายังประสบความสำเร็จในโปรเจกต์เครื่องรับ-ส่งความถี่สูงอีกด้วย

หน่วยงานการผลิตทั้งหมดของฮานา (ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ลำพูน และเมืองเจียง ประเทศจีน) ได้ใช้พื้นที่การผลิตเต็มหมดแล้ว ซึ่งในปี 2553 จะเป็นปีที่เรามีแผนการขยายโรงงานของเราเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรองรับกับความต้องการเติบโตต่อไป

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

นโยบายของฮานาเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดีแก่ลูกค้า ในขณะที่เดียวกันทางบริษัทก็ให้ความสำคัญกับการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและการสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า ฮานามีการร่วมมือทางการค้ากับลูกค้าอย่างใกล้ชิดในการวางแผนการผลิต ช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาและสร้างสัมพันธ์ภาพในระยะยาว สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีและต้องการดูแลควบคุมเป็นพิเศษ ทางลูกค้าได้ให้การดูแลสนับสนุนอย่างเต็มที่เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

ผลิตภัณฑ์ของฮานามากกว่าร้อยละ 50 ขายให้ลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง



การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

โดยปกติ กลุ่มฮานาจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง ประมาณร้อยละ 30 ของยอดขายส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ร้อยละ 10 ของยอดขายส่งออกไปยังยุโรป และร้อยละ 60 ของยอดขายส่งออกไปยังเอเชีย ซึ่งส่วนใหญ่ยอดขายในเอเชียจะเป็นสาขาของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ฮานามีการตั้งตัวแทนจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา ยุโรป ได้หวัน และ เกาหลี เพื่อขยายธุรกิจให้มากขึ้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมของกลุ่มฮานา

ในประเทศไทย มีเพียงไม่กี่บริษัทที่ทำธุรกิจเช่นเดียวกับฮานา เช่น Benchmark, Celestica, SVI, Calcomp และ Star Micro ส่วนคู่แข่งในตลาดโลกของฮานา ได้แก่ Flextronics, Solectron, Plexus, Pemstar, MPI, Unisem, Amkor, ASE, ASAT ในการที่จะแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ฮานาหลีกเลี่ยงที่จะแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งเหล่านี้ โดยมุ่งเน้นการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ประเภท ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ ขณะที่บริษัทคู่แข่งรายอื่นเน้นการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูป (Box Build Assembly) ในแวดวงอุตสาหกรรมการผลิต ปัจจุบันนี้ฮานาเป็น 1 ใน 50 บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก ทั้งนี้ลูกค้าของเราเห็นว่าฮานาเป็นผู้รับจ้างผลิตที่มีส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในอุปกรณ์เซ็นเซอร์แบบใช้แสง (Optical Navigation Sensor) บัตรที่ใช้สำหรับการควบคุมการผ่านเข้าออกประตูหรือช่องทางเข้าออกต่างๆที่สามารถอ่านผ่านสัญญาณวิทยุ (RFID Access Control Card) แผงไฟให้ความสว่างที่ใช้กับรถยนต์ (Automotive Lighting Panel) และอุปกรณ์ส่งความสั่นสะเทือนใช้สำหรับการค้นหาตำแหน่ง หรือ ระบบGPS (Oscillator for GPS) อุปกรณ์เซ็นเซอร์สำหรับเรื่องเล่น MP3 และเป็นสัมผัสหน้าจอสำหรับ All-in-one คอมพิวเตอร์ (Touch Screen in All-in-one PC)

ในการที่จะแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในตลาดโลก ฮานาประเมินสถานะกิจการของบริษัทดังนี้

1. ฮานาในประเทศไทย เทียบกับประเทศที่มีต้นทุนแรงงานต่ำ เช่น จีน อินเดีย เวียดนาม เรามีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งระบบมาตรฐานยุโรปโลกที่ดีกว่า
2. ฮานาในประเทศจีน มีจุดแข็งที่ต้นทุนแรงงานต่ำ เช่นเดียวกับประเทศในกลุ่มที่มีต้นทุนแรงงานต่ำอื่น และยิ่งกว่านั้น การบริหารจัดการและความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคในการผลิตจากบริษัทแม่ ทำให้บริษัทแตกต่างจากคู่แข่งในท้องถิ่นรายอื่นๆ
3. ฮานามีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีฐานการผลิตหลายแห่งซึ่งแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆที่ถึงแม้จะมีฐานการผลิตหลายแห่งแต่มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายน้อยกว่า
4. ในขณะที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ฮานามีเงินสดสำรองที่แข็งแกร่งซึ่งอยู่ในฐานะที่มั่นคงเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ซึ่งเป็นบริษัทที่มั่นคงและมีศักยภาพที่ดีพร้อมในการดำเนินธุรกิจการผลิตแบบครบวงจร



สถานการณ์ในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฮานา

ด้วยการวางกลยุทธ์ทางการตลาดที่ถูกต้อง โดยการเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและหลากหลายในราคาที่ดึงดูด ทำให้ฮานาสามารถมีกลุ่มลูกค้าเฉพาะ ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จ มีส่วนแบ่งการตลาดและมีความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นๆ ในตลาดอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

แต่ละปีฮานายังคงเพิ่มศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีในแต่ละหน่วยการผลิตอย่างต่อเนื่อง ด้วยศักยภาพและความสามารถในการผลิตที่สูงขึ้นและมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง เป็นปัจจัยสำคัญที่ดึงดูดลูกค้าต่อธุรกิจของเรา

แหล่งการผลิตหลักๆ ของฮานาอยู่ในประเทศจีนและประเทศไทย ซึ่งการมีโรงงานอยู่สองประเทศนี้นั้นจะทำให้มีความยืดหยุ่นระดับหนึ่ง ถ้าที่ใดมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น โรงงานในอีกที่หนึ่งก็จะสามารถรองรับงานผลิตได้ทันที

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากข้อมูลของ SIA (Semiconductor Industry Association) ยอดขายเซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลกในปี 2552 เท่ากับ 226.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 9 จากปี 2551 ที่เท่ากับ 248.6 พันล้านเหรียญสหรัฐ ยอดขายในปี 2552 สูงกว่าที่ทาง SIA ได้เคยคาดการณ์ไว้เท่ากับ 219.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ ที่ผ่านมาในปี 2552 ตลาดมีความต้องการสินค้าที่หลากหลาย เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โทรศัพท์มือถือ และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ สำหรับในปี 2553 ยอดขายของสินค้าเหล่านี้จะเติบโตขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มวัยรุ่น รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างเช่น Net book และ Tablet Computer ที่มีราคาที่น่าดึงดูดและทำให้สินค้าเหล่านี้สร้างตลาดใหม่ๆ ขึ้นมา ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคได้กลับคืนมาและสัญญาณการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกทำให้อุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์อยู่ในฐานะที่พร้อมจะเติบโตในปี 2553

* แหล่งข้อมูล: Press Release- Semiconductor Association (<http://www.sia-online.org>)

การผลิต หรือ การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

โรงงานผลิต

ปัจจุบัน ฮานาและบริษัทย่อยมีโรงงานซึ่งใช้เป็นการผลิต 5 แห่ง ดังนี้

1. โรงงานที่กรุงเทพฯ - บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด - ตั้งอยู่ที่ถนนวิภาวดี-รังสิต มีพื้นที่ประมาณ 10,160 ตารางเมตร โดยโรงงานที่กรุงเทพฯ ทำการผลิต CAPTIVE LINES
2. โรงงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา - บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีพื้นที่ประมาณ 38,000 ตารางเมตร โดยโรงงานแห่งนี้ทำการประกอบและทดสอบการทำงานของวงจรรีเลย์ไฟฟ้า (IC)
3. โรงงานจังหวัดลำพูน - บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมส่งออกภาคเหนือ ที่จังหวัดลำพูน ซึ่งมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 27,600 ตารางเมตร โรงงานนี้ทำการผลิตภัณฑ์ PCBA



4. โรงงานที่เมืองทวินส์เบิร์ก มลรัฐโอไฮโอ ประเทศ สหรัฐอเมริกา - บริษัท ฮานา ไมโครซิสเท็มส์ เทคโนโลยี อิงค์ มีพื้นที่ประมาณ 28,000 ตารางฟุต โดยโรงงานแห่งนี้ทำการผลิต LCoS (Liquid Crystal on Silicon) และป้ายฉลาก RFID (RFID Tag)
5. โรงงานที่เมืองเจียง ประเทศจีน - บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (เจียง) - ขนาดพื้นที่ 91,151 ตารางเมตร ซึ่งดำเนินการผลิตตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2548 โดยโรงงานแห่งนี้ดำเนินการประกอบและทดสอบ IC และผลิตภัณฑ์ PCBA ซึ่งย้ายมาจากฐานการผลิตที่โรงงานเซี่ยงไฮ้

กำลังการผลิต

กำลังการผลิตรวมปี 2552 มีดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2552	
	กำลังการผลิต (ขั้นต่อปี)	ปริมาณการผลิตจริง (ขั้นต่อปี)
A) CAPTIVE LINES - โรงงานกรุงเทพ	235,000,000	176,000,000
B) IC		
- โรงงานอยุธยา	4,200,000,000	2,865,232,513
- โรงงานเจียง	1,167,915,000	718,776,460
C) PCBA		
- โรงงานลำพูน	377,517,000	253,196,075
- โรงงานเจียง	107,294,655	82,534,350
D) MICRODISPLAY - โรงงานสหรัฐอเมริกา	25,600,000	8,680,000

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ฮานามีทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบเอง หรือลูกค้าเป็นผู้จัดส่งให้ (Consignment) โดยวัตถุดิบที่ลูกค้าเป็นผู้จัดส่งให้ บริษัทจะไม่บันทึกต้นทุนการผลิต สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศและในประเทศคิดเป็นร้อยละ 80 และร้อยละ 20 ตามลำดับ บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการ โดยนำเข้าโดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศ ส่วนการซื้อวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบการผลิต ส่วนใหญ่จะซื้อภายในประเทศ ทั้งนี้ฮานาสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทั้งใน



ประเทศและต่างประเทศโดยประมาณ 894 ราย ซึ่งไม่มีผู้จำหน่ายรายใดที่ฮานาทำการจัดซื้อวัตถุดิบมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการจัดซื้อวัตถุดิบรวม

วัตถุดิบบางชนิดที่ราคาอิงกับตลาดโลก เช่นวัตถุดิบที่มีปิโตรเคมีหรือทองคำเป็นส่วนประกอบ หรือวัตถุดิบจำพวก Metal Part เช่น เหล็ก ทองแดง ราคาอาจค่อนข้างผันผวน ซึ่งผู้จำหน่ายจะทำการแจ้งล่วงหน้าในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคา อย่างไรก็ตามฮานาไม่มีนโยบายในการผลักภาระให้กับลูกค้า เพราะกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างหนึ่งของฮานาคือการรักษาสัมพันธ์ภาพระยะยาวกับลูกค้าเพื่อคงไว้ซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด

นอกจากนี้ ฮานาจะมีขั้นตอนในการทดสอบคุณภาพทางวิศวกรรมของวัตถุดิบ ก่อนนำวัตถุดิบไปประกอบ เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตจะได้ตามมาตรฐานและข้อกำหนดระหว่างประเทศ

ผลของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบหรือแม่พิมพ์ ซึ่งสายการผลิตของฮานาสามารถรองรับการผลิตได้หลายรูปแบบ (Flexible) ทำให้ผลกระทบดังกล่าวมีเพียงเล็กน้อย อย่างไรก็ตามวัตถุดิบยังคงใช้ในลักษณะเดิม ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

โดยปกติ ฮานาจะทำการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบโดยวิศวกรของบริษัท ก่อนเริ่มทำการประกอบ และการจัดซื้อวัตถุดิบหลักของแต่ละผลิตภัณฑ์จะสั่งซื้อตามข้อกำหนดเฉพาะ (Specification) ของลูกค้า กับผู้จำหน่ายที่ได้รับการอนุมัติจากลูกค้า การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบได้มีการหาแหล่งผู้จำหน่ายสำรองหลายๆ แห่ง และสร้างสัมพันธ์ภาพระยะยาวกับผู้จำหน่าย รวมทั้งมีการเจรจากับลูกค้าในการหาวัตถุดิบทดแทน กรณีวัตถุดิบตาม Specification ของลูกค้าขาดแคลน พิจารณาเสนอต่อลูกค้าในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายอื่น หรือยี่ห้ออื่นซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน แต่ทั้งนี้ต้องคำนึงการยอมรับและตกลงของลูกค้าเป็นสำคัญ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับโรงงานที่กรุงเทพฯ ได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการปล่อยมลพิษทางน้ำ อากาศ และกากของเสียให้อยู่ภายใต้กฎหมายและค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้โดยหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการส่งเสริมการคัดแยกขยะ เพื่อลดปริมาณของเสียที่จะส่งออกไปกำจัดนอกบริเวณโรงงาน ตลอดจนการนำของเสียที่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่



เนื่องจากขบวนการผลิต IC มีขั้นตอนการผลิตที่สามารถทำให้เกิดของเสียที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด เป็นบริษัทที่ได้ทำการเปลี่ยนสารเคมีจาก CFC เป็น NON-CFC ตลอดขบวนการผลิต และในปี 2547 ขบวนการชุบขบวนการ IC ซึ่งในอดีตเป็นการชุบด้วยสารผสมตะกั่วก็จะเปลี่ยนมาเป็นชุบด้วยดีบุก 100% การชุบด้วยดีบุกจะเป็นการลดสารที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมได้ส่วนหนึ่ง แต่ก็ยังมีสารละลายทางเคมีที่เป็นอันตรายต่อสภาวะแวดล้อม บริษัทมีระบบกำจัดสารเคมีและน้ำเสียที่ทันสมัย ภายใต้การควบคุมดูแลโดยวิศวกรเคมีของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตั้งแต่ปี 2542 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการควบคุมของเสียจากการผลิต IC และผลิตภัณฑ์เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนด

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) สาขาลำพูน ผ่านการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งบ่งบอกถึงคุณภาพขององค์กรและบริการของเรา ที่เห็นถึงความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมที่ทางบริษัทมีต่อสังคม ด้วยการวางเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ โดยการติดตั้งเครื่องทำน้ำร้อนขนาดเล็กที่ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar water heater) เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน นอกจากนี้บริษัทได้ผ่านการรับรองตามมาตรฐานเพื่อสิ่งแวดล้อม RoHS รวมทั้งผ่านการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS/TIS 18001 ซึ่งช่วยเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุและลดปัญหาสิ่งแวดล้อมในองค์กรและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีสะอาด (Cleaner Technology) ซึ่งผลของโครงการทำให้ในปีที่ผ่านมาสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้เป็นมูลค่าประมาณ 500,000 บาท ผลของการได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูงและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน ทำให้มีการนำไปปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถลดมลภาวะทางอากาศ น้ำ และสามารถวางระบบกำจัดขยะ โดยนำขยะไปกำจัดโดยบริษัทรับกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับที่ตั้งของโรงงาน สภาพแวดล้อมของโรงงานตาม พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การจัดทำรายงานชนิดและปริมาณสารมลพิษ ที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2540 ทุกประการ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมใดๆ ซึ่งบริษัทได้รับผลประโยชน์เป็นอย่างมากจากการจัดการสิ่งแวดล้อม มากกว่า 10 ปี เราสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้หลายล้านบาท มีปริมาณผลผลิตเพิ่มมากขึ้น การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากชุมชนในท้องถิ่นว่า โรงงานของบริษัทไม่เคยส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและวิถีชีวิตของคนในชุมชนเลย



การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการตั้งโรงงานอุตสาหกรรม สยามต้องยื่นขอใบอนุญาตตั้งโรงงานซึ่งจะต้องแสดงกรรมวิธีการผลิตเพื่อประกอบการพิจารณา ถ้าหากกรรมวิธีการผลิตมีสิ่งที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น น้ำเสีย อากาศเสีย จะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับอนุญาตจากกองสิ่งแวดล้อมโรงงาน นอกจากนั้นหลังจากก่อสร้างโรงงานเสร็จ ก่อนการประกอบกิจการจะต้องให้กรมโรงงานอุตสาหกรรมตรวจสอบและออกใบอนุญาตประกอบกิจการ ซึ่งเจ้าหน้าที่จะมาตรวจสอบว่าเป็นไปตามที่บริษัทขออนุญาตไว้หรือไม่ก่อนที่จะให้ใบอนุญาต และ ใบอนุญาตนี้ไม่ใช่ใบอนุญาตที่ให้ใช้ได้ตลอดไป แต่จะต้องมีการต่ออายุเป็นระยะๆ ทุกๆ 3 ปี ซึ่งการต่ออายุแต่ละครั้ง จะต้องมีการตรวจสอบก่อนที่จะให้ต่ออายุ โดยกองควบคุมโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับกรณีที่มีขบวนการผลิตที่ต้องมีการหยุดชะงักนั้น บริษัทมีการดำเนินการขออนุญาตที่เขตทุกปี

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและกฎหมายสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดโดยกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพพลานามัยของพนักงาน ผู้เข้ามาติดต่อหรือดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ โดยให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด บริษัทฯ มีแผนงานการจัดการสิ่งแวดล้อมและเราได้รับมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเราจะมุ่งมั่นในการพัฒนารักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการหลายอย่างในการเปลี่ยนมาใช้เครื่องมืออุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพมากกว่าในโครงการประหยัดพลังงาน และลดการใช้พลังงานในระบบไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบก๊าซ

จากนโยบายสิ่งแวดล้อมและการให้ความสำคัญกับปัญหาภาวะโลกร้อน สยามได้ใช้ความพยายามเพื่อจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้นวัตกรรม “ลด การใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่” ซึ่งเรายังคงดำเนินงานตามนโยบายลดการใช้พลังงานในสถานที่ทำงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งส่วนสำนักงานและส่วนการผลิต โดยทำการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ เช่น ปรับอุณหภูมิของระบบปรับอากาศ ลดการใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาที่มีการคิดค่าการใช้ไฟฟ้าในอัตราสูงสุด (On-Peak) ลดการใช้ทรัพยากรและสารเคมี รวมถึงการนำน้ำที่ใช้แล้วนำกลับไปใช้ใหม่

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบและผลการปฏิบัติจริงเมื่อเทียบกับอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงาน ตามมาตรา 12 วรรค 5 แห่งพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดเงื่อนไขที่ผู้ประกอบการโรงงานจะต้องปฏิบัติเป็นพิเศษไว้ ดังนี้



1. ต้องมีและใช้ระบบขจัดน้ำทิ้ง ที่เกิดขึ้นจากกรรมวิธีการผลิตที่มีขนาดและประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนหรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้อยู่อาศัยใกล้เคียง
2. ต้องมีมาตรการควบคุมและป้องกัน ไอสารเคมีที่เกิดขึ้นจากกรรมวิธีการผลิต ไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนหรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้อยู่อาศัยใกล้เคียง
3. ต้องมีและใช้เครื่องปรับอากาศหรือพัดลมระบายอากาศ หรือพัดลมดูดอากาศ ให้มีขนาดเพียงพอต่อกิจการและเหมาะสมต่อสภาพการทำงาน โดยจะต้องเปิดตลอดเวลาทำงาน
4. ใบอนุญาตประกอบกิจการนี้อาจถูกเพิกถอนได้ หากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ได้รับการร้องขอจากหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากมีการใช้อาคาร โรงงานผิดประเภทจากที่ได้รับอนุญาตไว้
5. ต้องมีและใช้ระบบกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว หรือใช้บริการของศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมและต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

แนวทางแก้ไข (ถ้ามี)

- ไม่มี -

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

**5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

สินทรัพย์ที่ฮานา และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ มีดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ประเภทของ การถือสิทธิ	ภาวะ ผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2552
ที่ดินและ โรงงานที่จังหวัดลำพูน	เลขที่ 101/2 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออกนิคม อุตสาหกรรมภาคเหนือ ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน	กรรมสิทธิ์	-	ที่ดิน - 51 อาคาร - 581.1
ที่ดินและ โรงงานที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	กรรมสิทธิ์	-	ที่ดิน - 106.4 อาคาร - 270.3
อาคาร 6 ชั้น	เลขที่ 10/4 หมู่ 3 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร	กรรมสิทธิ์	-	อาคารบนที่ดินเช่า - 7.3
ที่ดินและ โรงงานที่เจียงซิง	เมืองเจียงซิง เขตเซินเจิ้น ประเทศจีน	กรรมสิทธิ์	-	ที่ดิน - 17.4 อาคาร - 455.18
อาคารสำนักงาน บริษัท ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟซอร์ จำกัด	Rua de Peqim No. 126 EDF. Commercial I TAK C18, Macau	กรรมสิทธิ์	-	สิ่งปลูกสร้าง- 6.4



สินทรัพย์ที่ฮานา และบริษัทย่อยเช่า มีดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2552
ที่ดิน	เลขที่ 10/4 หมู่ 3 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร	สิทธิการเช่า อายุสัญญา 25 ปี	-	-
อาคาร สำนักงานและ โรงงาน สหรัฐอเมริกา	2061 Case Parkway South Twinsburg, Ohio, USA	สิทธิการเช่า อายุสัญญา 3 ปี	-	-
อาคารสำนักงาน บริษัท ฮานา ไมโคร อิเล็กทรอนิกส์ อิงค์	3130 De La Cruz Boulevard Unit # 10, Santa Clara, California ,USA	สิทธิการเช่า อายุสัญญา 3 ปี	-	-

หมายเหตุ สินทรัพย์ที่ฮานาและบริษัทย่อยเช่า มิได้ทำการบันทึกบัญชีเป็นสิทธิการเช่า มีเพียงแต่การรับรู้ค่าเช่าตามงวดบัญชีเท่านั้น

รายละเอียดสัญญาเช่า

1. **สิทธิการเช่าช่วงที่ดิน อ.วิภาวดี** ประกอบด้วยสัญญาเช่าช่วง 3 สัญญา คือ

1.1 สัญญาเช่าช่วงระหว่าง **นายปลุก วัชรภักย์** และ **บริษัท โอแมค จำกัด** มีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา ผู้ให้เช่า: นายปลุก วัชรภักย์

ผู้เช่า: บริษัท โอแมค จำกัด

อายุสัญญา : 25 ปี (1 มี.ค. 2529 เป็นต้นไป)

โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ดังนี้

- ภายหลังจากที่ระยะเวลาการเช่า 25 ปีสิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าจะให้ผู้เช่าเช่าที่ดินดังกล่าวต่อไปได้อีก 3 ปี ในอัตราค่าเช่ารายเดือนที่จะต้องทำการตกลงกันใหม่โดยไม้อาจเพิ่มขึ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ของอัตราค่าเช่าเดือนสุดท้าย โดยผู้เช่าทรงสิทธิที่จะแจ้งคำบอกกล่าวโดยทำเป็นหนังสือไปยังผู้ให้เช่าภายใน 30 วันก่อนที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

- ผู้เช่าจะให้ ฮานา อินดัสทรี (ชื่อเดิมของ ฮานา) และ หรือ ฮานา เซมิ ซึ่งเป็นผู้เช่าช่วงเช่าช่วง ที่ดิน ดังกล่าวเพื่อใช้เป็น โรงงานประกอบขนาดเบา ห้ามมิให้ผู้เช่าช่วงให้ผู้อื่นเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวต่อไป



1.2 สัญญาเช่าช่วงระหว่าง บริษัทโอแมค และบริษัทฮานา มีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา ผู้ให้เช่าช่วงคือ บริษัท โอแมค จำกัด

ผู้เช่าช่วงคือ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

อายุสัญญา: 3 ปี (11 พ.ค. 2551 - 28 ก.พ. 2554)

เงื่อนไขการเช่า มีรายละเอียด ดังนี้

- หลังจากหมดสัญญาแล้ว ผู้เช่าช่วงถ้าประสงค์ที่จะเช่าต่อ ให้แจ้งความประสงค์เป็นหนังสือไปยังผู้ให้เช่าช่วงก่อนสิ้นระยะเวลาเช่า ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน โดยสัญญาเช่าช่วงระหว่างโอแมคกับฮานา ภายหลังปี 2542 ค่าเช่าจะเป็นอัตราที่เท่ากับค่าเช่าที่ทางโอแมคเช่าจากนายปลุก วัชรากัย

1.3 สัญญาเช่าช่วงระหว่าง บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา ผู้ให้เช่าช่วง คือ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้เช่าช่วง คือ บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด

อายุสัญญา: 1 ปี (1 ม.ค. 2553 - 31 ธ.ค. 2553)

2. สัญญาเช่าโรงงานและอาคารสำนักงานที่สหรัฐอเมริกา

2.1 คู่สัญญา: บริษัท ออกซ์ฟอร์ด บิสิเนส พาร์ค (Oxford Business Park) จำกัด (ผู้ให้เช่า) และ บริษัท ฮานา

ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ (ผู้เช่า)

อายุสัญญา : 1 ต.ค. 2551- 30 ก.ย. 2554

2.2 คู่สัญญา : บริษัท กีส (Geis) จำกัด (ผู้ให้เช่า) และ ฮานา ไมโครซิสเทมส์ เทคโนโลยี อิงค์ (ผู้เช่า)

อายุสัญญา : 31 มี.ค. 2552 – 31 มี.ค. 2555

เงื่อนไขการเช่า: หลังจากหมดสัญญาแล้ว หากผู้เช่ามีความประสงค์จะเช่าต่อสามารถยืดระยะเวลาการเช่าออกไปได้อีก 2 ปี ทั้งนี้จะต้องแจ้งความประสงค์แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้า 4 เดือนก่อนวันหมดสัญญา โดยใช้อัตราค่าเช่า ณ ราคาตลาดปัจจุบัน (Current Market Rate)



มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของฮานาและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

รายการ	มูลค่า (ล้านบาท)
ที่ดิน	157.4
อาคาร	1,320.6
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	26.7
สิ่งติดตั้ง	177.2
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,636.1
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	88.0
ยานพาหนะ	20.1
งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	179.3
รวม	5,605.4

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีอำนาจในการจัดการควบคุมดูแลบริษัทย่อยแต่ละแห่ง ฝ่ายปฏิบัติการของแต่ละบริษัทย่อยจะอยู่ภายใต้การดูแลของผู้จัดการโรงงานทั่วไป ซึ่งจะรายงานผลการดำเนินงานกับหัวหน้าฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รายจ่ายฝ่ายทุนและการบริหารจัดการทางการเงินจะถูกควบคุมดูแลโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ



6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

(1) ปี 2546 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2540 จากกรมสรรพากรจากการที่บริษัทฯ มิได้เฉลี่ยรายจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ยืมให้กับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ทำให้ภาระภาษีของบริษัทฯ สำหรับปี 2540 พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มต่ำเกินไปจำนวนประมาณ 150 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ในเดือนพฤศจิกายน 2550 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้พิจารณาอุทธรณ์คัดค้านการประเมินของ เจ้าพนักงานประเมินซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนของการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากร และคาดว่าทางศาลน่าจะมีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง พร้อมให้บริษัทฯ ได้รับเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยตามคำฟ้อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการภาระภาษีที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีดังกล่าวจำนวน 150 ล้านบาทไว้แล้วในบัญชี รวมทั้งบริษัทฯ ได้วางหนังสือค้ำประกันของธนาคารเป็นประกันการถูกประเมินภาษีดังกล่าวด้วย

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องอันเนื่องมาจากภาระผูกพันของบริษัทฯ ต่อหนี้สินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการหนี้สินเต็มจำนวนที่อาจถูกเรียกร้องสูงสุดจากคดีความดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 31 ล้านบาท หากคำตัดสินของศาลไม่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีและดอกเบี้ยค้างจ่ายในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปีไว้แล้ว ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปลดเปลื้องภาระหนี้สินนี้แล้ว โดยจ่ายชำระค่าใช้จ่ายภาระค้ำประกันนี้เป็นจำนวนเงิน 7.9 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้โอนกลับค่าใช้จ่ายจากภาระค้ำประกันที่เหลืออยู่จำนวนประมาณ 25.5 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

**7. โครงสร้างเงินทุน****(1) หลักทรัพย์ของบริษัท**

(ก) บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 เรียกว่าชำระแล้ว 830,474,960 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 830,474,960 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท * บริษัทซื้อหุ้นคืนกรณีเพื่อการบริหารทางการเงินจำนวนทั้งสิ้น 25,596,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.08 ของทุนที่ชำระแล้ว** (ยอด ณ 31 ธันวาคม 2552) ดังนั้นบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 804,878,860 หุ้น

* ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทเป็น 1 บาท ณ 27 พฤษภาคม 2547

** * โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2551

(ข) หลักทรัพย์อื่น - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวน	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ	ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ยอดใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 31 ธ.ค 2552
1. ใบสำคัญแสดงสิทธิแบบราคาการใช้สิทธิไม่มีส่วนลดจากราคาตลาด	20,000,000	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	20.73 บาทต่อหุ้น	31 ต.ค. 48 – 31 ก.ค. 52	5,956,100
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิแบบราคาการใช้สิทธิไม่มีส่วนลดจากราคาตลาด	20,000,000	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	27.40 บาทต่อหุ้น	31 ต.ค. 49 – 31 ก.ค. 53	20,000,000

(ค) โครงการจัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2540 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วม “โครงการจัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว” ในอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ไปยัง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด ในวันที่ 6 ตุลาคม 2540 ว่า บริษัทฯ มีความประสงค์จะเข้าร่วม “โครงการจัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว” ในอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และ โดยได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2540 และ เริ่มซื้อขายได้ในวันที่ 22 ธันวาคม 2540 นั้น

จากรายงานประจำเดือนของ Thai Trust Fund ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีหุ้นของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการจัดการกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 199,313,990 หุ้น หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 830,474,960 หุ้น อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีผู้



ลงทุนชาวต่างด้าวมาใช้สิทธิซื้อหุ้นผ่านโครงการดังกล่าวดังนั้นจึงไม่ปรากฏยอดผู้ถือหุ้นผ่านโครงการฯ ในรายละเอียดการปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ตามข้อมูลของ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงยังไม่มีผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น อันเนื่องมาจากการที่กองทุนรวมดังกล่าวจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

(ง) โครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อการบริหารทางการเงิน

จากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินนั้น บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2551 ถึงวันที่ 22 เมษายน 2552 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 25,596,100 หุ้น คิดเป็น 3.08% ของทุนชำระแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีการพิจารณาที่จะจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ทั้งนี้ระยะเวลาการจำหน่ายและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน เริ่มตั้งแต่ 24 ตุลาคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 24 ตุลาคม 2555

(2) ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 17 มีนาคม 2552)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	(%)
1.	OMAC (HK) LIMITED, บริษัท โอแมค จำกัด, RAINBOW JOY LIMITED	253,419,360	30.52
2.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON	100,243,900	12.07
3.	HSBC PRIVATE BANK (SUISSE) SA	38,810,400	4.67
4.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	28,017,900	3.37
5.	FORTIS GLOBAL CUSTODY SERVICES N.V.	24,501,300	2.95
6.	N.C.B.TRUST LIMITED-RBS AS DEP FOR FS	24,100,500	2.90
7.	SOMERS (U.K.) LIMITED	20,788,631	2.50
8.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	14,231,100	1.71
9.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	13,281,574	1.60
10.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR AUSTRALIA	10,854,700	1.30

หมายเหตุ: - ลำดับ (1) คือผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- กลุ่มตระกูลฮัน ถือหุ้นใน OMAC (HK) Limited และ บริษัท โอแมค จำกัด คิดเป็นร้อยละ 99.98 และ 99.99 ตามลำดับ ดังรายละเอียดดังนี้



- OMAC (HK) Limited ประกอบด้วย
นายชัชชยา แซ่หั่น ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.99 นางซิลวี แซ่ห่าน ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.99

- บริษัท โอแมค จำกัด ประกอบด้วย
น.ส. เจนิน มากาเร็ต ฮัน ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 33.33 น.ส.มิเชลส์ วี ฮัน ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 33.33
นายริชาร์ด เดวิด ฮัน ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15.28 ค.ญ. อลิษา ซิลวี ฮัน ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 18.05

นอกจากนี้ กลุ่มตระกูลฮัน ซึ่งประกอบด้วย นายชัชชยา แซ่หั่น นางซิลวี แซ่ห่าน นายริชาร์ด เดวิด ฮัน และ น.ส.มิเชลส์ วี ฮัน ยังดำรงตำแหน่งกรรมการของ Rainbow Joy Ltd. ทั้งหมด ดังนั้นทั้งสามบริษัทดังกล่าวจึงจัดเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 กลุ่มดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 30.73

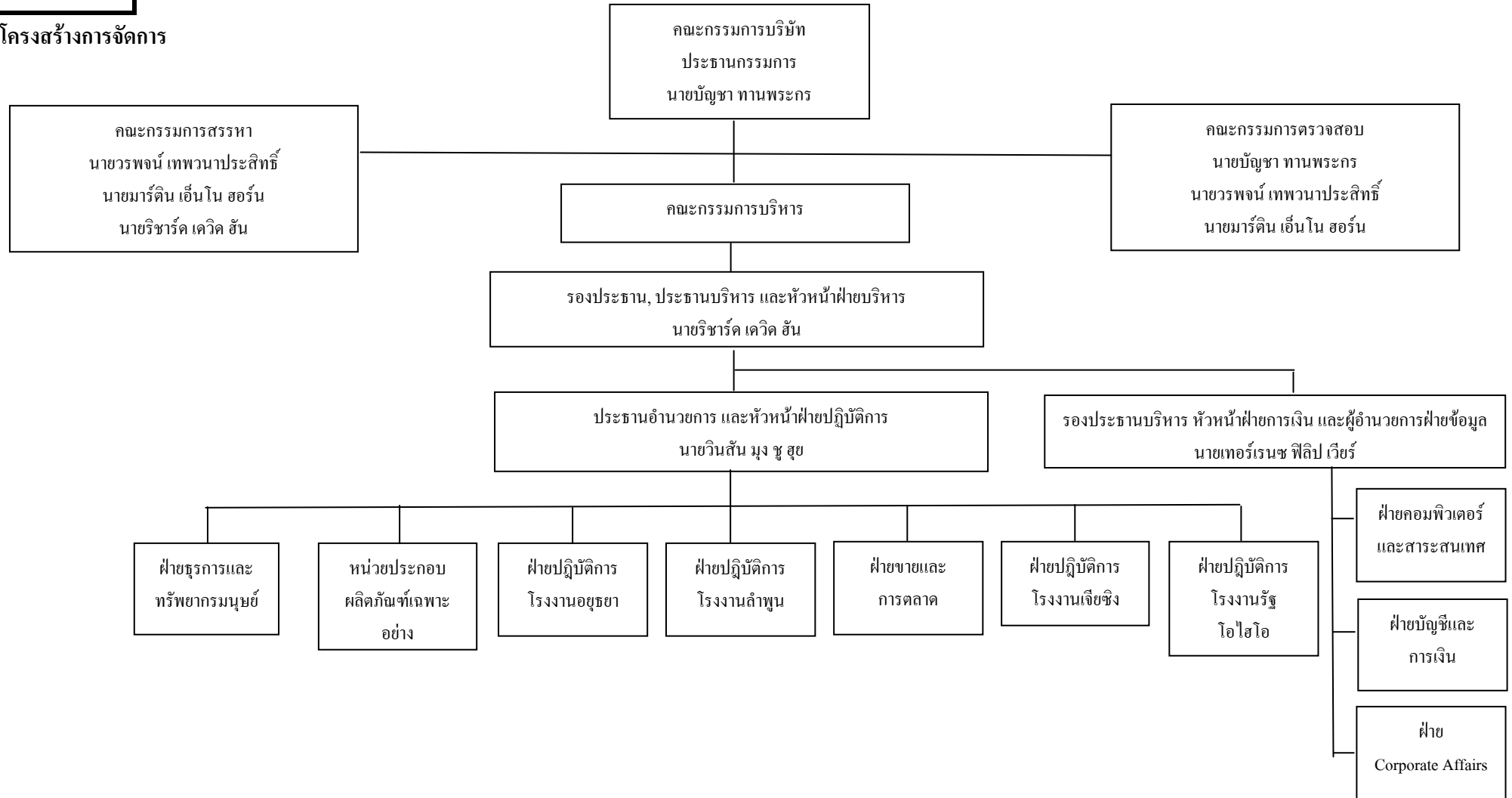
(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 30 – 100 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทขอยกข้อยกเว้นข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ และนโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขอยกข้อยกเว้นที่จะจ่ายให้บริษัทฯ คือร้อยละ 0 – 100 ของกำไรที่จัดสรรได้



8. การจัดการ

1) โครงสร้างการจัดการ





โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ คือคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหา ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท มีกรรมการทั้งหมด 6 ท่านประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายบัญชา ทานพระกร | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน | กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา |
| 3. นายวินสัน มุง ชู สุข | กรรมการบริหาร |
| 4. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา |
| 6. นายมาร์ติน เอ็น โน ฮอร์น | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา |

เลขานุการบริษัทฯ: น.ส. จิระภา คงมณี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

คือกรรมการ 2 ท่านตามรายนามข้างต้น ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามหนังสือข้อบังคับของบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ให้คณะกรรมการจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ที่ตราไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท และมีอำนาจที่จะประกอบกิจการต่างๆที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิดังกล่าวทั้งหมด หรือที่เกี่ยวข้องกับกิจการต่างๆเหล่านั้นรวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้คณะกรรมการมีอำนาจจัดหามา ชื่อ ขาย จำนอง หรือ จำนำ สังกหามทรัพย์ หรืออสังหามทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และออกหลักประกันทางพาณิชย์ชนิดอื่นๆเพื่อประโยชน์โดยทั่วไปของบริษัท หรือเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับหนี้ความรับผิด หรือภาระผูกพันของ บริษัท หรือบุคคลภายนอกใดๆ
3. ให้คณะกรรมการมีอำนาจที่จะเช่าหรือให้เช่าอสังหามทรัพย์เป็นระยะเวลาเกินกว่าและสั้นกว่า 3 ปี และคณะกรรมการมีอำนาจทำการจดทะเบียนกับหน่วยราชการ กรม กอง กระทรวง หรือ หน่วยงานใดๆ ทั้งในประเทศและนอกประเทศได้



4. ให้คณะกรรมการมีอำนาจออกหรือให้การกำกับและผูกพันบริษัท ในฐานะเป็นผู้กำกับ หรือ นายประกันในนามของบริษัทเพื่อประกันบุคคลใดๆไม่ว่าเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล
5. ให้คณะกรรมการมีอำนาจยื่นเรื่องราวต่ออนุญาโตตุลาการเข้าประนีประนอมยอมความ ดำเนินคดี ฟ้อง คดีและสู้คดีในศาลในประเทศใดๆก็ได้ รวมทั้งให้มีอำนาจเข้าเป็นฝ่ายในคดีล้มละลาย การเข้าจัด กิจการใหม่และกระบวนการชำระบัญชีของลูกหนี้รายเดียวหรือหลายรายของบริษัท และรับเงิน หรือทรัพย์สินจากบุคคลธรรมดา นิติบุคคล ศาล หรือ หน่วยงานราชการใดๆ

นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ ดังนี้

1. รับรองวิสัยทัศน์ แผนการดำเนินงานและแผนงานทางธุรกิจของบริษัท
2. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายบริหาร เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการ ปฏิบัติงานภาระกิจประจำวันตามนโยบายที่วางไว้อย่างเหมาะสม
3. ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิผล
4. สอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับใน ปัจจุบัน
5. สอบทานและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
7. กรรมการทุกท่านจะต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวัง และด้วยความซื่อสัตย์ และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุม คณะกรรมการ และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่กรรมการอิสระ

1. สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลใน กรณีการทำรายการระหว่างกันให้มีความถูกต้อง โปร่งใส
3. ปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น เสนอแนะแก่คณะกรรมการบริหารในกิจการใดๆ ที่ได้รับมอบหมาย
4. สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
5. จัดทำรายงานสรุปความคิดเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยเปิดเผยใน รายงานประจำปีของบริษัท



คณะกรรมการตรวจสอบ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท มีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่านประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|-------------------------|
| 1. นายบัญชา ทานพระกร | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายมาร์ติน เอ็น โน ฮอร์น | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายนอกและผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและรายปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการสรรหา: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 1 ท่าน ดังต่อไปนี้



- | | |
|------------------------------|--------------------|
| 1. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. นายมาร์ติน เอ็นโน ฮอร์น | กรรมการสรรหา |
| 3. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน | กรรมการสรรหา |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. ตรวจสอบขั้นตอน กระบวนการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้มีความถูกต้อง โปร่งใส
2. ให้คำแนะนำ เสนอการแต่งตั้งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
3. สอบทานทุกๆปีในเรื่องขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ

ผู้บริหาร: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน | รองประธาน ประธานบริหาร และ หัวหน้าฝ่ายบริหาร |
| 2. นายวินสัน มุง ชู สุข | ประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ |
| 3. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ | รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงิน |
| 4. นายเชาว์ วิง เกิง | รองประธานและผู้จัดการ โรงงาน |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยพิจารณาความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อจำเป็น คณะกรรมการให้ความสนใจกับรายการที่อาจส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติที่รายงานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุม	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	สามัญ ผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งการประชุมในปี 2552	4	4	1	1
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2552				
กรรมการบริหาร:				
นายริชาร์ด เดวิด ฮัน				
นายวินสัน มุง ชู สุข	4	4	1	1
นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	4	n/a	n/a	1
	4	4	n/a	1
กรรมการอิสระ:				
นายบัญชา ทานพระกร	4	4	n/a	1
นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์	4	4	1	1
นายมาร์ติน เอ็นโน ฮอร์น	4	4	1	1



การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee Members)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2545 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2545 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee Members) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารในตำแหน่ง ดังต่อไปนี้

1. ประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายบริหาร (Chief Executive Officer)
2. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer)
3. หัวหน้าฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer)

โดยมีอำนาจในการบริหารงานทั่วไปตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน
2. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามตารางการอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ
5. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เช่นการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น การก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ เป็นต้น แต่ทั้งนี้จะต้องมีการนำเรื่องดังกล่าวเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

การประเมินผลงานของหัวหน้าฝ่ายบริหาร (Chief Executive Officer)

การประเมินผลงานของหัวหน้าฝ่ายบริหาร จะถูกประเมิน โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-executive directors) ปีละครั้ง



การอำนาจอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆแบ่งตามลำดับชั้นของตำแหน่ง มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
	ผู้จัดการอาวุโส หรือ ผู้อำนวยการ	รองประธาน หรือ ผู้จัดการทั่วไป	ประธานบริหารและ หัวหน้าฝ่ายบริหาร หรือประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่าย ปฏิบัติการหรือรอง ประธานบริหารและ หัวหน้าฝ่ายการเงิน	ประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่าย บริหาร <u>และ</u> ประธานอำนวยการ และหัวหน้าฝ่าย ปฏิบัติการและรอง ประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่าย การเงิน
ประเภทสินค้าที่เกี่ยวกับการผลิต				
1. วัตถุดิบ: วัตถุดิบที่ใช้ในการ ผลิตโดยตรง *	100,000 - 1,000,000	>1,000,000 - 10,000,000	>10,000,000	N/A**
2. สินทรัพย์อื่นๆที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องมือ และค่าใช้จ่ายลงทุน	50,000	>50,000 - 1,000,000	>1,000,000 - 4,000,000	>4,000,000
ประเภทสินค้าที่ไม่เกี่ยวกับการ ผลิต				
3. สินทรัพย์อื่นๆและค่าใช้จ่าย ทั่วไป	10,000	>10,000 - 100,000	>100,000 - 400,000	>400,000

* หมายเหตุ: ประเภทสินค้าที่เกี่ยวกับการผลิตจำพวกวัตถุดิบ ประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายบริหาร หรือประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ หรือ รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงินบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจอนุมัติได้มากกว่า 10 ล้านบาท (หรือวงเงินไม่จำกัด) ส่วนสินทรัพย์อื่นๆที่ใช้ในการผลิต ประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายบริหาร หรือประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ หรือ รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงินบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจอนุมัติในวงเงินมากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 4 ล้านบาท ในกรณีที่วงเงินเกิน 4 ล้านบาท จะต้องผ่านความเห็นชอบจากทั้ง 3 ท่าน ส่วนประเภทสินค้าที่ไม่เกี่ยวกับการผลิต ประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายบริหารหรือประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ หรือรองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงินบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจอนุมัติในวงเงินมากกว่า 1 แสนบาทแต่ไม่เกิน 4 แสนบาท ในกรณีที่วงเงินเกิน 4 แสนบาทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากทั้ง 3 ท่าน

** N/A หมายถึงมีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงิน โดยไม่จำกัด



การอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย (Day-to-Day Operation) เท่านั้น เช่นการสั่งซื้อประเภทสินค้าที่เกี่ยวกับการผลิต จะเป็นการอนุมัติสั่งซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ส่วนการสั่งซื้อประเภทสินค้าที่ไม่เกี่ยวกับการผลิต ซึ่งได้แก่สินทรัพย์ อื่นๆและค่าใช้จ่ายทั่วไปจะเป็นการสั่งซื้อพวกอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆของโรงงาน เป็นต้น ซึ่งโดยเฉลี่ยขนาดของรายการเท่ากับระดับ 2 ตามตารางข้างต้น โดยในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการต่างๆที่ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องนำเรื่องเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว จะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำรายการกับ บริษัท หรือบริษัทย่อย

(2) วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถในการจัดการและบริหารธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีความพร้อมในการบริหารงานในหน้าที่ของตน อย่างน้อยที่สุดสมาชิกในคณะกรรมการ ตรวจสอบ 1 ท่านจะต้องมีความรู้ ความสามารถทางการเงินและที่สำคัญกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่ไม่ขัดต่อ ข้อกำหนดใดๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ตามที่คณะอนุกรรมการสรรหาเสนอ ก่อนที่จะขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการที่เข้ามา จะได้รับการอธิบายเพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงธุรกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ จากประธานบริหาร หัวหน้าฝ่ายการเงินหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายและเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ให้ข้อมูลเบื้องต้นที่ จำเป็นอื่นๆ

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง กรรมการจำนวน 1 ใน 3 โดยผู้ที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุด จะต้องออกจากตำแหน่ง แต่กรรมการบุคคลดังกล่าวยังคงสามารถที่จะถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการของบริษัทตามขอบเขตและกฎเกณฑ์ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันเต็มตามจำนวนกรรมการ ทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ ได้ โดยในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับ จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย กรรมการบริษัทและประธานฝ่ายบริหาร ควรจะจำกัดจำนวนบริษัทในการที่ตนจะเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการ ไม่เกินกว่า 5 บริษัทในบริษัทจดทะเบียนนอกเหนือจากบริษัทในเครือของฮานา

การประเมินผลคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินตนเองสำหรับผลการทำงานตามเกณฑ์ที่วางไว้เป็นประจำในทุกปี ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านสามารถให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ เพื่อที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนกรรมการผู้จัดการได้มีการประเมินผลการทำงานโดยกรรมการอิสระทุกปี

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีระบบการคัดสรรบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการและฝ่ายบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่วางไว้ โดยคณะกรรมการสรรหามีหน้าที่เสนอแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (หัวหน้าฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ หัวหน้าฝ่ายการเงิน) โดยกระบวนการสรรหามาจากการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานเบื้องต้นระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร คณะกรรมการได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ในมาตรา 89/15 โดยเลขานุการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดปรากฏตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการ หน้า 55



(4) การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทที่ประสบความสำเร็จสามารถวัดได้จากการได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนที่ดีจากลูกค้า ผู้ลงทุน พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจและสังคม บริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเปิดเผยไว้ใน Website ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะดำเนินการต่อไปเพื่อให้มีพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นต่อไป

ในปี 2552 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ฮานาตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอดและมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่นสิทธิในการซื้อขาย โอนหุ้น รับเงินปันผล การได้รับข่าวสารข้อมูลต่างๆ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน เป็นต้น บริษัทไม่มีการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงไม่ลิดรอนสิทธิใดๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่เพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย เช่นการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ โรงงาน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นดังนี้

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดบัญชีประจำปี ในปี 2552 ได้จัดประชุมวันที่ 30 เมษายน 2552 เวลา 14.00 น. ณ โรงแรมที่อยู่ติดกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาในการพิจารณา โดยหนังสือเชิญประชุมระบุรายละเอียดของวาระการประชุมอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ นอกจากการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นโดยตรงแล้ว บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.hanagroup.com) ล่วงหน้าก่อนการประชุม และผ่านระบบ ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีข้อมูลเหมือนกับที่บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

วันประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีการแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประชุมและวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุม และระหว่างการประชุมได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามภายในเวลาที่เหมาะสม การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีกรรมการจำนวน 6 ท่านจาก 6 ท่านได้เข้าร่วมประชุม (100%) ได้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายบริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ยังมีผู้



อำนาจการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีภายนอก เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล ในการออกเสียง บริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนและเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูข้อซักถามและแสดงความคิดเห็นในเรื่องการบริหารธุรกิจของบริษัทหรือในเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

ภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุม โดยบันทึกรายละเอียดวาระการประชุมทั้งหมด ผลการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นแต่ละวาระ และมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้น โดยรายงานได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยรายงานการประชุมที่จัดในปี 2552 ได้เปิดเผยบน Website ของบริษัท หลังประชุมภายใน 1 วันทำการ พร้อมกับที่ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการประชุมดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามได้ที่เลขานุการของบริษัทซึ่งจะเป็นผู้ประสานงาน อธิบายข้อซักถามและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป รายงานการประชุมได้ถูกจัดเก็บรักษาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อสะดวกต่อการใช้อ้างอิง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ของเจ้าของบริษัทซึ่งคือผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทมีวิธีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกคนโดยไม่คำนึงถึงขนาดของการถือหุ้น ผู้ถือหุ้นต่างประเทศและผู้ถือหุ้นรายย่อย (ผู้ถือหุ้นเสียงส่วนน้อย) จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับเงินปันผลในอัตราที่เท่ากัน รวมถึงการมีสิทธิเท่าเทียมกันเมื่อมีการเพิ่มทุน การจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุม โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยแบบมอบฉันทะเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ นอกจากนี้บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยหนึ่งในมาตรการที่ส่งเสริมการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในการประชุมปี 2552 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระและมติหรือเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรมาที่บริษัทได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2551 ก่อนมีการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาวาระและมติเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์ต่างๆที่เปิดเผยมอบอยู่ใน website ของบริษัท อย่างไรก็ตามในปี 2552 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดส่งเรื่องใดมาให้กรรมการพิจารณา เรื่องที่นำมาพิจารณาเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เรียงลำดับตามที่ระบุไว้ในจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้น



การห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นสิ่งที่ต้องห้าม บริษัทมีระบบในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- มีการสื่อสารในเรื่องนโยบายจริยธรรมธุรกิจสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องลงนามปีละครั้ง เพื่อรับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย
- ดำเนินการส่งจดหมายเวียนแจ้งกรรมการและผู้บริหารที่ทราบข้อมูลภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ถึงช่วงเวลาที่ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการและผู้บริหารมีการยืนยันสถานะสภาพการถือครองหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล และมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการเดือนละครั้ง

ในปี 2552 คณะกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงที่ห้ามเลย

ข้อบังคับเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสีย (ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหารในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตในการตัดสินใจ โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตนไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยกำหนดมาตรการให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียส่วนตนต่อการทำธุรกรรมใดๆ ที่อาจจะมีผลกระทบกับบริษัท โดยผ่านทางแบบฟอร์มที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าวจะถูกยกเว้น ไม่ให้เข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจเพื่อพิจารณาธุรกรรมที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียหรือเกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับรายงานการเปิดเผยการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำส่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2552 บริษัทได้ให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเพื่อให้กรรมการพิจารณาและรับทราบ ซึ่งทั้งนี้ที่ผ่านมาไม่มีกรณีขัดต่อข้อกำหนดในเรื่องการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน



3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ฮานาคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมีความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสพนักงานทุกท่าน ที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคตามแต่ละบุคคล และตามความสามารถของผลการทำงานเป็นหลัก โครงการพัฒนาตำแหน่งงาน (Career Path Development Program) ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และมีโอกาสที่จะพัฒนาเพื่อการเติบโต บริษัทมีโครงการสวัสดิการต่างๆเพื่อพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือเพื่อการศึกษาของบุตร สำหรับพนักงานที่ได้รับเงินเดือนน้อย ค่าอาหาร ประกันชีวิตกลุ่ม โครงการรักษาและดูแลสุขภาพพนักงานที่อยู่ร่วมกับองค์กรมายาวนาน เป็นต้น

ฮานาให้ความสำคัญอย่างสูงสุดต่อลูกค้าของบริษัท บริษัทมีจุดมุ่งหมายที่จะตอบสนองหรือให้บริการที่เหนือกว่าความคาดหวังของลูกค้า ทางด้านคุณภาพของสินค้า การจัดส่งมอบสินค้า ความเชื่อมั่น ไว้วางใจและราคาที่สมเหตุผล บริษัทฯ มีแผนกลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Services Department) ซึ่งทำหน้าที่ประสานงานกับลูกค้า ในการรับข้อเสนอแนะติชม รวมทั้งตรวจสอบความคืบหน้าในการดำเนินงานตามที่ได้วางไว้

บริษัทส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และยุติธรรมรวมถึงมีเป้าหมายในการพัฒนาความสัมพันธ์ระยะยาวกับหุ้นส่วนซัพพลายเออร์และคู่สัญญา บริษัทคำนึงถึงการแข่งขันอย่างมีจริยธรรม ทั้งนี้การจัดซื้อสินค้าและบริการจะพิจารณาปัจจัยทางด้านราคา คุณภาพ การบริการ และการส่งมอบสินค้าเป็นสำคัญ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติงานอย่างขยันขันแข็งเต็มความสามารถในหน้าที่ของตนต่อหุ้นส่วนธุรกิจ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ทุกราย บริษัทได้ประพฤติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรมและไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายชื่อเสียงของผู้แข่งขันหรือละเมิดความลับทางการค้าของคู่แข่ง

บริษัทพยายามที่จะบรรลุผลสำเร็จในการสร้างการเติบโตของรายได้สำหรับผู้ถือหุ้นในระยะยาว กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่ง รวมทั้งมีความเข้าใจชัดเจนในบทบาทหน้าที่ของตนในการกำกับดูแลกิจการ และใช้วิจารณญาณในการดำเนินธุรกิจเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทจะดำเนินตามกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลจะอยู่บนพื้นฐานความเท่าเทียมกัน มีความครบถ้วนและถูกต้องต่อเรื่องที่เกี่ยวข้อง สถานะภาพของบริษัท ทั้งผลการดำเนินงาน งบการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในปี 2552 บริษัทได้คะแนน “ดีเยี่ยม” ในการ ประเมินผลการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

บริษัทมีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเรามุ่งมั่นในการพัฒนารักษาสิ่งแวดล้อมและห่วงใยเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงานโดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ป้องกันการเกิดมลพิษ และควบคุมการปล่อยของเสียให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ในการ



ทำงานของพนักงาน บริษัทจัดให้มีสถานที่ทำงานและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและป้องกันอุบัติเหตุ อุบัติการณ์อย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้งให้การสนับสนุนข้อกำหนดของลูกค้า อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ตลอดจนความรับผิดชอบทางสังคมและแรงงาน ผลการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2552 คือบริษัทได้เข้าร่วมโครงการเทคโนโลยีสะอาดกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อสนับสนุนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยในโครงการพัฒนาสายการผลิตเพื่อประหยัดพลังงาน ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จในการประหยัดไฟฟ้าสำหรับระบบทำความเย็นประมาณ 500,000 บาทต่อปี นอกจากนี้บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมครบถ้วนและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ รวมทั้งมาตรฐานสากล (ISO) ในการควบคุม การปล่อยอากาศเสีย น้ำเสีย ออกนอกโรงงาน

บริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องทุกข์ ผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการบริษัทในประเด็นการทำผิดกฎหมายหรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆของบริษัท พนักงาน คู่ค้า สามารถแจ้งเรื่องต่อกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง โดยขั้นตอนการแจ้งเบาะแสร้องทุกข์ (นโยบายการรับเรื่องร่ำร้องทุกข์จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท) ได้เปิดเผยอยู่ใน website ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีกล่องรับเรื่องคำแนะนำ/คำร้องทุกข์ ติดตั้งอยู่ในแต่ละ โรงงานห้องที่ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสรับเรื่องร้องทุกข์จากผู้ไม่ประสงค์จะเปิดเผยนาม และคำร้องทุกข์ที่เป็นความลับจากพนักงานเพื่อรายงานการฉ้อฉล การกระทำผิดกฎหมาย หรือข้อเสนอแนะอื่นๆต่อกรรมการอิสระ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตรงเวลาต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อกำหนดของการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลที่เพียงพอที่จะวิเคราะห์หรือประเมินการลงทุน บริษัทจึงพยายามที่จะเปิดเผยข้อมูลอย่างทั่วถึง ครบถ้วน โปร่งใสผ่านทางช่องทาง สื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนทุกท่านมีความเสมอภาคในการรับข้อมูล ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะถูกเปิดเผยต่อตลาดทันที เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านทั้งช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆของตลาดหลักทรัพย์และ Website ของบริษัท ในปี 2552 บริษัทไม่ถูกสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด และการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทตรงตามเวลาที่กำหนดในช่วงปีที่ผ่านมา

บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเฉพาะ แต่ผู้บริหารของบริษัทจะทำหน้าที่ทางด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพราะบริษัทเชื่อว่าความสามารถในการเสนอข้อมูลและสร้างความเชื่อมั่นเป็นทักษะที่สำคัญยิ่งเช่นเดียวกับความสามารถทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ หน่วยงาน Corporate Affairs ก็เป็นอีกช่องทางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปตามที่ต้องการ บริษัทจัดให้มีการแถลงผลการดำเนินงานทุกๆ ไตรมาส (Analyst Meeting) เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามต่างๆของผู้ลงทุนสถาบัน กองทุน นักวิเคราะห์ นักข่าวและผู้สนใจ สำหรับกิจกรรมในปี 2552 บริษัทได้จัดให้มีการแถลงผลการดำเนินงาน 4 ครั้ง และมีเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2 ครั้ง เพื่อแถลงผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ผ่านมาแก่ผู้สนใจ นอกเหนือจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ ผู้ลงทุนที่สนใจ สามารถเยี่ยมชม พบผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆของบริษัทอีกด้วย (Company Visit) นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถรับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทผ่านสื่อการ



เผยแพร่ข้อมูลต่างๆของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัทที่ Website: <http://www.hanagroup.com> หรือสามารถติดต่อบุคคลต่างๆตามรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	อี-เมลล์	โทรศัพท์	โทรสาร
นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	หัวหน้าฝ่ายการเงิน	terry@hanabk.th.com	02-5511297	02-5511299
น.ส. จิระภา คงฉณี	เลขานุการบริษัท	jirapak@hanabk.th.com	02-5511297 ext. 117	02-5511299
น.ส. เพ็ญพิมล ชขกักดี	Corporate Affairs Officer	penpimol_k@hanabk.th.com	02-5511297 ext. 226	02-5511299

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการบริหาร 3 ท่านและกรรมการอิสระ 3 ท่าน ประชานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการและเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่าโครงสร้างคณะกรรมการปัจจุบันเมื่อเทียบกับภาระหน้าที่ที่มีความเหมาะสม กรรมการที่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์สูงในธุรกิจ ส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในอุตสาหกรรม กรรมการทุกท่านมีการอุทิศเวลาให้อย่างเต็มที่โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญๆในเรื่องผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริหารในการดำเนินการจัดการธุรกิจของบริษัท โดยที่คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบายต่างๆเช่นทิศทางการดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการจะทำการทบทวนนโยบายทุกปี รวมทั้งกำหนดนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ พิจารณาการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการได้มีการอนุมัติการแบ่งแยกหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริหารและการจัดการ เช่นกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายต่างๆในการบริหารธุรกิจตามปกติของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามผู้มีอำนาจนั้นต้องไม่อนุมัติรายการที่ตนเองเข้าไปเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทในเครือซึ่งก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการคัดเลือกกรรมการ คณะกรรมการมุ่งเน้นถึงความโปร่งใสในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการ และบริษัทมีคณะกรรมการสรรหา เพื่อช่วยพิจารณาถึงคุณสมบัติและความเหมาะสมของผู้สมัครหรือกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อกรรมการ โดยผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา คณะกรรมการฯจึงพิจารณาจากกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ประสบการณ์ ผลงานในปีที่ผ่านมา และความเต็มใจและการอุทิศเวลาที่จะกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระ



เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้ซึ่งสามารถปฏิบัติงานโดยใช้ดุลยพินิจตามความสามารถที่ดีที่สุดของตน กรรมการอิสระทุกท่านจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการผู้ซึ่ง

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษา ผู้ซึ่งได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งไม่เป็นผู้ซึ่งมีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทในเครือ หรือไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในด้านการเงินและการบริหารจัดการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจจะก่อให้เกิดการขาดความเป็นอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิท บุคคลในครอบครัวของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการมีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญต่างๆ คณะอนุกรรมการมีทั้งหมด 4 ชุดคือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร มีการจัดประชุม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าประชุม โดยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารสามารถพิจารณากำหนดการประชุมแยกเป็นการเฉพาะเพื่อพิจารณา แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและปรึกษาหารือ โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่จัดการ ดำเนินและตัดสินใจด้านธุรกิจในดุลยพินิจตามหลักเหตุและผลเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร คณะกรรมการถูกคาดหวังว่าจะหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ นอกเหนือจากความสัมพันธ์อื่นทั้งทางด้านธุรกิจและครอบครัวของกรรมการ ที่อาจจะส่งผลให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการต้องรายงานความสัมพันธ์ดังกล่าว บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งในการเข้าทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจากคณะกรรมการบริษัท

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินในข้อ 7 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานและงบการเงินรวม ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้น รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่



เกี่ยวข้องกันคือ รายการเช่าทรัพย์สินระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอแมก จำกัด ซึ่งกรรมการอิสระมีความเห็นว่าเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า สอดคล้องตามหลักปฏิบัติทั่วไป และ อัตราค่าเช่าเป็นราคาที่ยุติธรรม เนื่องจากเป็นอัตราเดียวกับค่าเช่าที่บริษัท โอแมก จำกัด จ่ายให้กับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและรักษาระบบการควบคุมภายใน ในปี 2552 คณะกรรมการมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยทำการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง (self assessment) โดยคำถามได้ปรับปรุงมาจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการสอบถามความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในส่วนหลักๆคือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมทั้งระบบการติดตาม ทั้งนี้บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการติดตามให้มีการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมั่นใจว่าบริษัทมีการประเมิน บริหาร และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่บรรลุจุดมุ่งหมายและสามารถให้ความมั่นใจในความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน การป้องกันรักษาทรัพย์สินของบริษัทจากการสูญหายหรือการใช้โดยมิชอบ รวมทั้งรายการต่างๆ ให้มีการปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทฯ

จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการคาดหวังที่จะประกอบธุรกิจโดยให้มีมาตรฐานสูงสุดทั้งทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทต้องการอย่างยิ่งที่จะให้ผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และพนักงานคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจเป็นหลักสำคัญ ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่องจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหรือแก้ปัญหาทางด้านหลักจริยธรรมและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านถูกสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่วางไว้ การติดตามการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์จะดำเนินการโดยผู้บริหารระดับสูง บริษัทไม่ยอมให้มีการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม พนักงานที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติเรื่องจริยธรรมธุรกิจ จะได้รับการลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการถูกสั่งพักงาน พนักงานทุกระดับชั้นสามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่านสื่อต่างๆ ที่ทางบริษัทกำหนดขึ้น



การประชุมคณะกรรมการ

ในการประชุมจะต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม ในปี 2552 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง ประธานคณะกรรมการและประธานบริหารจะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุม กรรมการท่านอื่นสามารถแนะนำเรื่องที่ต้องการจะประชุมเพิ่มเติม ทั้งนี้เอกสารและข้อมูลการประชุมจะส่งให้กรรมการฯ ทุกท่านพิจารณาเป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเตรียมตัวก่อนเข้าประชุม กรณีที่ต้องการให้มีการพิจารณาเพิ่มเติม กรรมการสามารถติดต่อแจ้งกับเลขานุการ ในการประชุมจะมีการกำหนดเวลาการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาหรือตัดสินใจต่อเรื่องต่างๆอย่างเต็มที่ ซึ่งรายงานการประชุมจะมีการจัดทำขึ้นอย่างเสร็จสมบูรณ์ และบรรจุสาระสำคัญ เช่น วัน เวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการประชุม รายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและที่ขาดประชุม สาระสำคัญของเรื่องที่พิจารณาและมติที่ประชุม ผู้บันทึกการประชุมและผู้รับรองรายงาน ในการจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการนั้น มีการเก็บรักษาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยไม่สามารถแก้ไขบันทึกการประชุม โดยไม่ผ่านการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทให้ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการอิสระ ส่วนกรรมการบริหารได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้คณะกรรมการทั้งคณะจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ให้เฉพาะกับกรรมการอิสระในรูปของเบี้ยประชุมและ โบนัส ซึ่งอัตราจ่ายจะขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมผนวกกับโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแยกเป็นรายบุคคล มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)
1. นายบัญชา ทานพระกร	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	475,000	50,000
2. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหา	255,000	30,000
3. นายมาร์ติน เอ็น โน ฮอร์น	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา	255,000	30,000
4. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหา	-	-
5. นายวินสัน มุง ชู สุข	กรรมการบริหาร	-	-
6. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	กรรมการบริหาร	-	-

หมายเหตุ: กรรมการบริหาร (4) - (6) ได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัท



ค่าตอบแทนผู้บริหาร

เกณฑ์ค่าตอบแทนของผู้บริหาร - บริษัทพิจารณาว่าค่าตอบแทนผู้บริหารต้องสามารถดึงดูด จูงใจ และรักษาพนักงานที่มี ประสิทธิภาพและความสามารถ ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสในรูปแบบเดียวกับพนักงานของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ การทุ่มเทของบุคคล ความซับซ้อนและความรับผิดชอบในตำแหน่งของแต่ละบุคคล

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 5 ท่านตามตารางนี้ เป็นค่าตอบแทนของผู้บริหารตามรายชื่อที่ (4) - (6) และนายวิง เกิง เซาว์ ผู้จัดการทั่วไปของโรงงานงานฮานา ลำพูน

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวน
เงินเดือน	8,484,847
โบนัส	5,018,214
เบี้ยประชุม	-
รวม	<u>13,503,061</u>

ค่าตอบแทนอื่น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ – เป็นส่วนหนึ่งของโครงการผลประโยชน์ตอบแทนสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงาน ที่จะมีสวัสดิการกรณีเสียชีวิต พิกัด ลาออก หรือเกษียณอายุ บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 7.5 ของเงินเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานที่ทำงานกับบริษัท

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบาย และ วิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รายละเอียด ปรากฏตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ใน หน้า 49

(6) บุคลากร

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

จำนวนพนักงาน และ ค่าตอบแทนพนักงานแยกตามสายงานหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ฝ่าย	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)
Daily staff	5,936	856.3
Monthly staff	1,768	1,064.3
รวม	7,704	1,920.6

ลักษณะค่าตอบแทน: เงินเดือน โบนัส สวัสดิการอื่นๆ



นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

सानาตระหนักเสมอว่าความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัท สยาม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ให้ความสำคัญต่อความรู้ความสามารถของบุคลากรของเรามาอย่างต่อเนื่อง โครงการฝึกอบรมและพัฒนาต่างๆ สำหรับพนักงานประกอบด้วยความรู้และทักษะ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับความต้องการและแผนกลยุทธ์ธุรกิจขององค์กร

โครงการฝึกอบรมและพัฒนา มีส่วนสำคัญในการดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความรู้และทักษะไว้ แผนการฝึกอบรมที่เป็นระบบทั้งภายในและภายนอก แผนการฝึกอบรมพนักงานใหม่ การฝึกอบรมและพัฒนาเครื่องมือวิชาชีพต่างๆ แผนการฝึกอบรมขีดสมรรถภาพทางเทคนิค แผนพัฒนาและฝึกอบรมการปรับปรุงคุณภาพและผลผลิตได้มีส่วนอย่างมากในการพัฒนาทักษะและพลวัตของพนักงานที่สามารถให้ความมั่นใจได้ว่า จะสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อประสิทธิภาพและปรับปรุงผลผลิต เราให้ความสำคัญสนับสนุนพนักงานทุกระดับให้เข้ามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและการปรับปรุงคุณภาพและพัฒนาผลผลิตให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น กิจกรรม 5ส แนวความคิดการผลิตแบบลีน และวงจรคุณภาพ สานาได้รับรางวัลกิจกรรม QCC จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) มาตลอดตั้งแต่ปี 2550 นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีแผนฝึกอบรมและพัฒนาทักษะที่หลากหลาย (Multi-skills Program) แผนการหมุนเวียนตำแหน่งงาน (Job Rotation) แผนการพัฒนาความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (Career Path Development Program) แผนพัฒนาพนักงานคนเก่งคนดี (Talent Management Program) และแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning Program) ซึ่งจะช่วยรักษาสัมพันธภาพในระยะยาวกับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้อยู่กับองค์กร และเป็น การเพิ่มขวัญกำลังใจในการทำงาน

การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร

การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรเป็นเรื่องหนึ่งที่ฝ่ายบริหารได้ให้ความสนใจ เพื่อปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการมีสุขภาพกายและใจที่ดีสำหรับการทำงาน เพื่อที่ว่าพวกเขาจะได้เติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทด้วย ดังตัวอย่าง สานาได้ปลูกฝังพนักงานให้มีอุปนิสัยที่ดี 7 ประการ โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการประกวดแข่งขันต่างๆ เป็นต้น บริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่ทำร่วมกัน เช่น กิจกรรมกีฬา ท่องเที่ยวและทัศนศึกษา การจัดให้มีการขายสินค้าราคาประหยัด การสัมมนาเรื่องการจัดการรายรับ-รายจ่ายของตนเอง เป็นต้น



9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและรักษาระบบการควบคุมภายใน ในปี 2552 คณะกรรมการมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยทำการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง (self assessment) โดยคำถามได้ปรับปรุงมาจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในส่วนหลักๆคือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมทั้งระบบการติดตาม ทั้งนี้บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการติดตามให้มีการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการโดยได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมั่นใจว่าบริษัทมีการประเมินบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่บรรลุจุดมุ่งหมายและสามารถให้ความมั่นใจในความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน การป้องกันรักษาทรัพย์สินของบริษัทจากการสูญหายหรือการใช้โดยมิชอบ รวมทั้งรายการต่างๆ ให้มีการปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทฯ

**10. รายการระหว่างกัน****การเข้าทรัพย์สินระหว่างกัน**

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ	เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท ไอแมก จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นของฮานาจำนวน 40,939,360 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.93 ของทุนจดทะเบียน ⁽¹⁾ และ บจก. ไอแมก มีกลุ่มตระกูลฮัน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ และมีกรรมการของ บมจ.ฮานา ไมโคร อิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ⁽³⁾	บริษัท ฮานา ไมโคร อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เช่าช่วงที่ดิน ถ.วิภาวดี จำนวน 5 ไร่ 93 ตรว. จาก บจก. ไอแมก ซึ่งเป็นผู้เช่าจาก นายปลุก วัชรราชย์	อัตราค่าเช่า 198,000 บาทต่อปี ตั้งแต่ปี 2535 และกำหนดขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี จนกว่าสิ้นสุดสัญญาเช่า 28 ก.พ. 2554	บริษัทฯ เข้าช่วงที่ดินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานกรุงเทพฯ เพื่อดำเนินธุรกิจและเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรมเนื่องจากเป็นอัตราเดียวกับที่ บริษัท ไอแมก จำกัด จ่ายให้เจ้าของที่ดิน

(1) ข้อมูล ณ. วันปิดสมุดทะเบียน 9 เม.ย. 2552

(2) บริษัท ไอแมก จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ

น.ส. เจนีน มาการ์ต ฮัน	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 33.33	ลักษณะความสัมพันธ์	บุตรนายชวยหยา แซ่หั่น และนางซิลวี แซ่หั่น
นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15.28	ลักษณะความสัมพันธ์	บุตรนายชวยหยา แซ่หั่น และนางซิลวี แซ่หั่น
น.ส. มิเชลล์ วี ฮัน	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 33.33	ลักษณะความสัมพันธ์	บุตรนายชวยหยา แซ่หั่น และนางซิลวี แซ่หั่น
ค.ญ. อลิษา ซิลวี ฮัน	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 18.05	ลักษณะความสัมพันธ์	บุตรนายริชาร์ด เดวิด ฮันและนางสุมิตรา ฮัน

(3) กรรมการ 4 ท่าน ได้แก่ 1. นายชวยหยา แซ่หั่น 2. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์ 3. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน 4. นางซิลวี แซ่หั่น

ตามที่ ข้อ 15 (3) ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 ได้กำหนดให้ข้อบังคับของบริษัท ฯ และ บริษัทย่อย ต้องมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญในลักษณะที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทย่อย อันได้แก่ บริษัท ฮานา ไมโคร อิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 100 และจดทะเบียนอยู่ที่ประเทศจีน ไม่สามารถแก้ไขข้อบังคับให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลจีน ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้มีมติเกี่ยวกับการใช้มาตรการที่จะใช้ควบคุมดูแลให้บริษัทย่อยทั้งสองแห่งดังกล่าวให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำ



รายการเกี่ยวโยงกันกล่าวคือได้มีมติเกี่ยวกับการกำหนดให้ผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัดสามารถออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว ในกรณีที่บริษัททั้งสองแห่งได้ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวโดยกรรมการที่มีสิทธิออกเสียงจะต้องไม่มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์อื่นใดในเรื่องนี้

สรุปความคิดเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเหตุ 7 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่างๆที่เกิดขึ้น รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือ รายการเช่าทรัพย์สินระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอแมค จำกัด ซึ่งกรรมการอิสระมีความเห็นว่าเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า สอดคล้องตามหลักปฏิบัติทั่วไป และอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่ยุติธรรม เนื่องจากเป็นอัตราเดียวกับค่าเช่าที่บริษัท โอแมค จำกัด จ่ายให้กับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดมาตรการ และ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ในการเข้าทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การออกเสียงในที่ประชุมต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบ ยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกด้วย

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และ การได้มา หรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ



11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบการเงิน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

- ปี 2552 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกต
- ปี 2551 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกต
- ปี 2550 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขโดยมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่นำมา แสดงเปรียบเทียบ การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลดลงเป็นจำนวน 1,257 ล้านบาท (1.51 บาทต่อหุ้น) และ 974 ล้านบาท (1.19 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบเฉพาะต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

ข. ตารางสรุปงบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

โปรดดูเอกสารแนบ 3

ค. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

โปรดดูเอกสารแนบ 3

(2) คำอธิบาย และ การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มฮานา

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทฮานา ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีต่อปี โดยปี 2552 มีจำนวน 13.5 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 ที่จำนวน 15.1 พันล้านบาท ส่วนรายได้จากการขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐในปี 2552 ลดลงร้อยละ 13 เป็น 392 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก 452 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2551 กำไรจากการดำเนินงานในปี 2552 ลดลงร้อยละ 1.4 เท่ากับ 1,847.8 ล้านบาท จาก 1,855.9 ล้านบาทในปี 2551 กำไรจากการดำเนินงานในรูปเงินเหรียญสหรัฐในปี 2552 ลดลงร้อยละ 1.4 เท่ากับ 53.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก 55.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2551

ในปี 2552 รายได้จากการขายของทั้งกลุ่มบริษัท ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2551 แต่ปี 2552 มีการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่แตกต่างจากปี 2551 อย่างชัดเจน โดยยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบ



กับปีที่ผ่านมา ในครั้งแรกของปีลดลงร้อยละ 23 ในขณะที่ครึ่งหลังของปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ซึ่งทิศทางของยอดขายสะท้อนให้เห็นถึงผลกระทบจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจโลกในปลายปี 2551 และเริ่มมีการฟื้นตัวจากการเพิ่มเติมจำนวนสินค้าคงคลังที่ลดลง และต่อเนื่องมาในครึ่งปีหลังที่ตลาดเติบโตขึ้นจากความต้องการในสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การวิเคราะห์รายได้

ปี 2552 ยอดขายของหน่วยงานประกอบ IC หดตัวในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐร้อยละ 13 (ลดลงร้อยละ 11 ในรูปเงินบาท) โดยยอดขายหดตัวร้อยละ 20 ในครึ่งปีแรกและทรงตัวในครึ่งปีหลัง (เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) ยอดขายของหน่วยงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาลดลงร้อยละ 12 และหน่วยงานที่เมืองเจียง ประเทศจีน ลดลงร้อยละ 21 อย่างไรก็ตามทั้งสองหน่วยงานนี้มียอดขายที่ใกล้เคียงกันในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2551

ยอดขายของหน่วยงานไมโครอิเล็กทรอนิกส์ ลดลงร้อยละ 10 ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (ลดลงร้อยละ 6 ในรูปเงินบาท) โดยผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่จังหวัดลำพูนลดลงร้อยละ 2 และหน่วยงานที่เมืองเจียงลดลงร้อยละ 26 ยอดขายในครึ่งปีแรกลดลงร้อยละ 20 และครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 (เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) โดยยอดขายของหน่วยงานที่จังหวัดลำพูนลดลงร้อยละ 14 ในช่วงครึ่งปีแรก แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 ในครึ่งหลังของปี ยอดขายของหน่วยงานที่เมืองเจียง ลดลงร้อยละ 33 ในครั้งแรกของปี แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ในครึ่งหลังของปี เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2551

ยอดขายของหน่วยประกอบผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (CPG) ลดลงร้อยละ 34 ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (ลดลงร้อยละ 32 ในรูปเงินบาท) ซึ่งลดลงมากกว่าหน่วยงานอื่นๆ เนื่องจากผลกระทบจากภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ และจะยังคงต่อเนื่องไปจนถึงปี 2557 ส่วนยอดขายของบริษัทฮานา ไมโครซิสเต็ม เทคโนโลยี (HMT) ลดลงร้อยละ 20 โดยมียอดขายที่สวนทางกันกับผลิตภัณฑ์ LCOS (Liquid Crystal on Silicon) ที่มียอดขายตั้งชื่อเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง

สัดส่วนยอดขายแยกตามหน่วยงานการผลิต

	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
หน่วยการผลิต PCBA (ประเทศไทย)	43%	37%	37%
หน่วยการผลิต PCBA (ประเทศจีน)	15%	18%	17%
CPG - (กรุงเทพ)	8%	11%	12%
หน่วยการผลิต IC (อยุธยา)	29%	29%	30%
หน่วยการผลิต IC (เจียง)	4%	4%	4%
HMT (สหรัฐอเมริกา)	1%	1%	1%
	100%	100%	100%



การวิเคราะห์อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19 ในปี 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากเท่ากับร้อยละ 17 ในปี 2551 เนื่องจากการเพิ่มยอดขายในสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง (Product Mix) ของหน่วยงานผลิต IC และ PCBA ส่วนหน่วยงานประกอบผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (CPG) มีกำไรค่อนข้างคงที่ อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 1 ในปี 2551 เนื่องมาจากปี 2550 มีการปรับลดมูลค่าสินค้าคงคลังจำนวน 100 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐในปลายปี 2549

การวิเคราะห์ผลกำไรจากการดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานของปี 2552 ลดลงร้อยละ 1 เนื่องจากยอดขายที่ลดลง อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เท่ากับร้อยละ 14 เทียบกับปี 2551 ที่เท่ากับร้อยละ 12 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังคงเท่ากับร้อยละ 6 ของยอดขาย แต่ลดลง 130 ล้านบาทเนื่องมาจากการลดค่าใช้จ่าย รวมทั้งการลดจำนวนพนักงานในปี 2551 และการเพิ่มขึ้นของการตั้งสำรองหนี้ที่สงสัยว่าจะสูญในปี 2551 กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานยังคงเท่ากับร้อยละ 12 สำหรับปี 2551 เทียบกับปี 2550 เนื่องจากกำไรขั้นต้นและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารไม่เปลี่ยนแปลงมากนักเมื่อเทียบกับปีต่อปี

โดยสรุปแล้วค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 14 ในปี 2552 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ในปี 2551 เมื่อเทียบกับปี 2550 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ร้อยละ 6 ของยอดขาย ในปี 2550 - 2552

เช่นเดียวกับกำไรสุทธิ (Net profit margin) ก่อนรายการยกเว้น ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เป็นร้อยละ 15 ในปี 2552 แต่ยังคงเท่ากับร้อยละ 13 ในปี 2551 และปี 2550 ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลยังคงเป็นอัตราร้อยละ 5-7 ของกำไรสุติก่อนภาษีตลอด 3 ปีที่ผ่านมา

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA margin) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 คือเท่ากับร้อยละ 21 ในปี 2552 และเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1 มาเป็นร้อยละ 19 ในปี 2551 เทียบกับปี 2550

การวิเคราะห์เงินปันผลจ่าย

ในปี 2550 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล 1.50 บาทต่อหุ้น (0.50 บาทในเดือนธันวาคม 2549 และ 1.00 บาทในเดือนพฤษภาคม ปี 2550) จากผลกำไรของปี 2549 จ่ายเงินปันผล 1.30 บาทต่อหุ้นในปี 2551 จากผลกำไรของปี 2550 และจ่ายเงินปันผล 1.20 บาทต่อหุ้นในปี 2552 จากผลกำไรของปี 2551 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุติก่อนหักรายการยกเว้นเท่ากับร้อยละ 56 ร้อยละ 51 และร้อยละ 57 ตามลำดับ



โดยปกติบริษัทฯ จะทำการประกาศการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา โดยมีการประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป เพื่อที่จะนำเข้าสู่การขอมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในเดือนเมษายน และจะทำการจ่ายปันผลในเดือนพฤษภาคม

ฐานะทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้ที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ย และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำรอง ณ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 6.0 พันล้านบาท จาก 4.7 พันล้านบาทในปี 2551 และ 3.4 พันล้านบาท ในปี 2550

คุณภาพสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมประกอบ IC และ อิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 90 วัน รวมทั้งรายการที่ฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะมีความน่าสงสัยที่จะเกิดหนี้สูญ

ตารางแสดงลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	<u>2552</u>	<u>2551</u>	<u>2550</u>
ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น			
น้อยกว่า 3 เดือน	2,281,059	1,514,771	2,429,800
3-6 เดือน	9,382	30,274	20,921
6-12 เดือน	3,266	7,013	5,295
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5,768	1,266	1,132
รวมลูกหนี้-บริษัทอื่น	2,299,475	1,553,325	2,457,148
หัก:ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-6,415	-13,052	-7,608
	2,293,060	1,540,272	2,449,540

สินค้าคงเหลือ

โดยทั่วไปบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ส่งผลให้ปริมาณสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องมือ และ สินค้าระหว่างการผลิต และมีสินค้าสำเร็จรูปที่รอการจัดส่งให้แก่ลูกค้าเพียงส่วนน้อย โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะทำการตัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ล้าสมัยและตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุยาวนานและการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรกรณีถ้ามีนัยสำคัญ ในทุกไตรมาส

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2552 เท่ากับ 58 วัน ปี 2551 เท่ากับ 59 วัน และปี 2550 เท่ากับ 61 วัน



สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสำรอง 6.0 พันล้านบาท และไม่มีภาระหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ย ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 3 เท่าของหนี้สินหมุนเวียน สภาพคล่องในการดำเนินงานยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในปี 2552 เมื่อเทียบกับค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ที่เท่ากับ 2.8 พันล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2551 และปี 2550

เงินสดสำรองในปี 2552 เพิ่มขึ้น 1.3 พันล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดจำนวน 1.1 พันล้านบาทหลังจากหักเงินปันผลและเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และ 0.2 พันล้านบาทมาจากการลดลงของเงินทุนหมุนเวียน เงินสดสำรองในปี 2551 ยังคงเท่ากับ 1.30 พันล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเงินทุนหมุนเวียน 0.5 พันล้านบาทในปี 2551 และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิจำนวน 0.8 พันล้านบาท

รายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนสุทธิของปี 2552 เท่ากับ 754 ล้านบาท ในปี 2551 เท่ากับ 1,049 ล้านบาท และ ปี 2550 เท่ากับ 1,278 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปกติรายจ่ายฝ่ายทุนจะเป็นรายจ่ายสำหรับการซื้ออุปกรณ์การผลิตเมื่อมีการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยเฉพาะหน่วยงานประกอบ IC อย่างไรก็ตามจะล่าช้าประมาณ 3-6 เดือนเนื่องจากต้องทำการสั่งซื้อล่วงหน้า การขยายโรงงานใหม่จะขึ้นอยู่กับการใช้สอยประโยชน์ของอาคาร โรงงานในปัจจุบัน และระยะเวลาในการก่อสร้างโรงงานใหม่หรือการขยายโรงงานเดิม

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ย และมีเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเป็นบวก แหล่งเงินทุนของกลุ่มฮานาจะมาจากส่วนของผู้อถือหุ้น

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยรับจ้างทำการผลิตสินค้าจากลูกค้า และดำเนินการจัดส่งให้ลูกค้า หรือลูกค้าของลูกค้าเอง ดังนั้นผลการดำเนินงานของกิจการ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการรักษาสถานะลูกค้าเดิมและการแสวงหาลูกค้ารายใหม่ๆ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกและยอดขายสินค้าของลูกค้า จึงมีผลต่ออุปสงค์ในสินค้าและบริการของบริษัทฯ

เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายในรูปสกุลเงินต่างประเทศ (สกุลเงินเหรียญสหรัฐ) และมีต้นทุนในรูปสกุลเงินต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้จากการขาย การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ และเงินหยวนของจีนต่อเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบต่อผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 135 ล้านบาทต่อไตรมาสสำหรับทุกๆ ร้อยละ 10 ของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ และเงินหยวนของจีนต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งก็คือ $(1-0.60) \times \text{ยอดขาย} \times 10\%$



กลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยมีงบดุลที่แสดงสินทรัพย์สุทธิประมาณ 55 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นส่วนเงินทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นจำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐ ด้วยการซื้อเงินสกุลบาทและขายเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งทำการต่อสัญญาทุกๆ 3 - 6 เดือน

ในขณะที่มูลค่าทางบัญชีของบริษัทฯ อยู่ในต่างประเทศถูกบันทึกในรูปสกุลเงินต่างประเทศ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจะปรากฏใน “รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในบัญชีงบดุล ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

อัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเหรียญสหรัฐสะท้อนถึงทิศทางเศรษฐกิจของตลาดและความต้องการของสินค้า อัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉลี่ยสำหรับปี 2552 เท่ากับ 34.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งอ่อนค่าลงร้อยละ 3 จากปี 2551 ที่เท่ากับ 33.4 บาทต่อเหรียญสหรัฐ แต่ใกล้เคียงกับปี 2550 ที่เท่ากับ 34.6 บาทต่อเหรียญสหรัฐ

สำหรับบริษัท ฮานา ที่เป็นกลุ่มบริษัทที่ส่งออก การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้ เนื่องจากมีผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน และการปรับปรุงมูลค่าของสินค้าคงคลัง (ซึ่งฝ่ายจัดการจะรายงานแต่ละไตรมาส เมื่อมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลกำไร) และกำไรขั้นต้น

รายการยกเว้น

ไม่มีรายการยกเว้นสำหรับปี 2552 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมด ที่ถืออยู่ร้อยละ 23.4 ในบริษัท แอดแวนซ์ อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (“AIT”) ให้กับ บริษัทยูนิเซมในเดือนกรกฎาคม 2550 ทั้งนี้การดำเนินการทำสัญญาซื้อขายได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินประมาณ 15.6 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2550 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2550 บริษัทฯ ยังได้ตั้งประมาณการภาวะภาษีจากการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท ซึ่งยอดเงินจำนวนนี้ได้เคยระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว บริษัทฯ กำลังอยู่ในขั้นตอนดำเนินการอุทธรณ์

แผนการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2553 บริษัทฯ มีแผนการก่อสร้างโรงงาน พื้นที่ 5,000 ตารางเมตร ที่หน่วยงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยใช้งบประมาณ 200 ล้านบาท และมีแผนก่อสร้างโรงงาน พื้นที่ 3,000 ตารางเมตรที่หน่วยงานจังหวัดลำพูน โดยใช้งบประมาณ 100 ล้านบาท รวมทั้งมีการแผนการซื้อที่ดินโดยใช้งบประมาณ 150 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตที่หน่วยงานจังหวัดลำพูน



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ช่วงต้นปี 2552 ตลาดยังคงประสบภาวะอ่อนตัวเนื่องจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ต่อมาไตรมาส 2 มีสัญญาณของการฟื้นตัว และเติบโตอย่างแข็งแกร่งจนถึงปลายปี 2552 โดยเฉพาะสำหรับธุรกิจไมโครอิเล็กทรอนิกส์และ IC ส่วนธุรกิจประกอบผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (CPG) และไมโครดิสเพลย์ก็เป็นที่สนใจตามทิศทางเดียวกัน แต่การฟื้นตัวของธุรกิจประกอบผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (CPG) เป็นไปอย่างจำกัดเนื่องจากสัญญาเช่าที่ของโรงงานจะสิ้นสุดในปี 2557

บริษัทฯ ยังคงรักษากลยุทธ์ทางการตลาดโดยการเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งฝ่ายบริหารมั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนที่เท่ากับหรือต่ำกว่าคู่แข่งส่วนใหญ่



ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีปี 2552

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	1,800,000 บาท
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	720,000 บาท
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	480,000 บาท
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		3,000,000 บาท

ค่าบริการอื่น

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
			ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	690,000 บาท	-
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	260,000 บาท	-
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด	100,000 บาท	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น			1,050,000 บาท	-



12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัท ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาด ข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้วซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	กรรมการ, รองประธาน, ประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายบริหาร
2. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	กรรมการ, รองประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายการเงิน
3. นายวินสัน มุง ชู สุข	กรรมการ, ประธานอำนวยการ และหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์	กรรมการอิสระ
5. นายมาร์ติน เอ็น โน ฮอร์น	กรรมการอิสระ
6. นายบัญชา ทานพระกร	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	กรรมการ, รองประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายการเงิน

เอกสารแนบ 1



รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน	วันเริ่มตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประวัติการ กระทำผิด	ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะการเป็น กรรมการ
นายบัญชา ทานพระกร	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 พ.ย. 2545	74	95,000	0.011%	อนุปริญญาทางการธนาคาร Institute of Banker, London, UK	2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ	ไม่มี	DAP 40/2005
นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	รองประธานกรรมการ, ประธานบริหาร และ หัวหน้าฝ่ายบริหาร, กรรมการสรรหา	18 พ.ย. 2528	52	1,040,000	0.125%	ปริญญาตรี B.A. (Economics), City University, London, UK ปริญญาโท M.B.A (Marketing) City University, London, UK	2528-ปัจจุบัน กรรมการบริหารฮานา และบริษัทย่อย	ไม่มี	DAP 57/2006 UFS 4/2006
นายวินสัน มุง ชู สุข	รองประธานบริหาร ประธานอำนวยการและ หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ	16 พ.ค. 2531	63	7,860,900	0.947%	ปริญญาตรี Bachelor of Engineering, Cheng Kong University	2531-ปัจจุบัน กรรมการบริหารฮานา และบริษัทย่อย	ไม่มี	-
นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	รองประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายการเงิน	16 มิ.ย. 2533	50	175,000	0.021%	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบัญชี Macquarie University, Australia	2533-ปัจจุบัน กรรมการบริหารฮานา และบริษัทย่อย	ไม่มี	DCP 6/2001, Diploma

***สัดส่วนการถือหุ้น (%) ได้จากยอดหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน	วันเริ่มตำแหน่ง	อายุ (ปี)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	ประวัติการ กระทำผิด	ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะการเป็น กรรมการ
นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	1 มี.ย. 2542	70	890,020	0.107%	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย อนุปริญญา ธุรกิจระหว่างประเทศ WLU, Ontario, Canada	มี.ย. 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ	ไม่มี	DAP 30/2004 ACP 5/2005 FND 15/2005 DCP 53/2005 MIA 1/2007 MIR 1/2007
นายมาร์ติน เอ็นโน ฮอร์น	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	3 พ.ค. 2544	66	0	0.000%	ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า California Polytechnic, U.S.A. การบริหารจัดการธุรกิจ Stanford University, U.S.A.	2544 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ	ไม่มี	DAP 57/2006
นายวิง เกิง เซาว์	รองประธานและผู้จัดการ โรงงานฮานา ลำพูน	1 ธ.ค.2527	51	1,004,500	0.121%	ปริญญาโท การจัดการ สถาบันศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	2551-ปัจจุบัน รองประธานและผู้จัดการ โรงงาน 2541-2550 รองประธานอำนวยการ ฝ่ายขาย และการตลาด	ไม่มี	-

***สัดส่วนการถือหุ้น (%) ได้จากยอดหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

เอกสารแนบ 2

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น

บริษัทย่อย															บริษัทที่เกี่ยวข้อง
รายชื่อบริษัท	सानา	सानา เซมิ กรุงเทพ	सानา เซมิ อยุธยา	सानา ไมโครติสเพล เทคโนโลยี ینگค์	सानา ไมโคร ینگค์	सानา เจียซิง	โอแมค เซลล์	सानา ไมโคร อินเวสเมนต์	सानา ไมโคร อินเตอร์	सानา เซมิ อินเตอร์	सानา เซมิ โฮลดิ้ง	सानา เทคโนโลยี กรุ๊ป	सानา เทคโนโลยี อินเวสท์เมนต์	सानา มาเก๊า	โอแมค
รายชื่อ															
1. นายบัญชา ทานพระกร*	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//
3. นายวินสัน มุง ชูฮุย	//	//	//	//	//	//	-	-	-	-	-	//	//	//	-
4. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	-
5. นายวรพจน์ เทพวนาประสิทธิ์ *	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
6. นายมาร์ติน เอ็นโน ฮอร์น *	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายวิง เกิง เซาว์	///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// เจ้าหน้าที่บริหาร * กรรมการอิสระ

เอกสารแนบ 3

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย: พันบาท)	ปี		ปี		ปี		2552-2551	% 2552/2551
	2552	2551	2550	2550	2550			
รายได้								
รายได้จากการขาย	13,457,941	15,105,712	15,635,568				-1,647,770	-11%
ประกอบด้วย								
PCBA (ประเทศไทย)	5,771,541	43% 5,659,157	37% 5,713,007	37%	112,384	2%		
PCBA (ประเทศจีน)	1,994,009	15% 2,648,854	18% 2,695,064	17%	-654,845	-25%		
CPG (กรุงเทพ)	1,106,085	8% 1,626,385	11% 1,831,069	12%	-520,300	-32%		
IC (อยุธยา)	3,967,967	29% 4,408,441	29% 4,702,036	30%	-440,474	-10%		
IC (เจียชิ่ง)	516,523	4% 637,802	4% 578,537	4%	-121,279	-19%		
HMT (สหรัฐอเมริกา)	101,816	1% 125,073	1% 115,855	1%	-23,257	-19%		
	13,457,941	100% 15,105,712	100% 15,635,568	100%	-1,647,771	-11%		
รายได้อื่น - จากการดำเนินงาน	146,584	224,120	231,570		70,660	93%		
รวมรายได้	13,604,525	15,329,832	15,867,138		-1,577,111	-10%		
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	10,956,720	81% 12,544,343	83% 13,076,196	84%	-1,587,623	-13%		
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	800,048	6% 929,622	6% 863,574	6%	-129,574	-14%		
ดอกเบี้ยจ่าย	6,784	6,077	2,214		707			
รวมค่าใช้จ่าย	11,763,553	87% 13,480,042	89% 13,941,983	89%	-1,716,489	-13%		
กำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน	1,840,972	14% 1,849,790	12% 1,925,155	12%	139,378	8%		
รายได้อื่นที่ไม่ได้มาจากการดำเนินงาน	137,972	30,527	4,901		107,445			
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	139,174	75,924	179,659		63,249			
ดอกเบี้ยรับ	82,548	76,705	49,596		5,843	8%		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,200,666	16% 2,032,946	13% 2,159,312	14%	315,915	16%		
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-157,710	7% -123,396	6% -102,741	5%	-34,314	28%		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการยกเว้น	2,042,956	15% 1,909,550	13% 2,056,571	13%	281,601	15%		
รายการยกเว้น	0	0	392,590		0			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำงวด	2,042,956	15% 1,909,550	12% 2,449,161	15%	281,601	15%		
กำไรต่อยอดขาย (%)	15%	13%	16%	3%				
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท)	808,586	830,133	830,133		-21,548			
กำไรต่อหุ้น (บาท) ก่อนรายการยกเว้น	2.35	2.21	2.26		0.15			
กำไรต่อหุ้น (บาท) หลังรายการยกเว้น	2.53	2.30	2.95		0.23			
กำไรจากการดำเนินงาน (ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษี)	1,847,757	1,855,866	1,875,457		-8,109	0%		
ค่าเสื่อมราคา	1,005,338	961,806	849,480		43,532	5%		
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษี, ค่าเสื่อมราคา, ค่าตัดจำหน่าย	2,853,095	2,817,673	2,776,849		35,422	1%		
อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายต่อยอดขาย	21%	19%	18%					
กระแสเงินสดรับปรับลด	3.53	3.39	3.35		0.13			
เงินปันผลจ่ายจากกำไรของปีก่อน	981,010	1,079,353	1,239,454		-			

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

(หน่วย: พันบาท)	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550	2552-2551	% 2552/2551
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	4,272,065	4,316,298	3,386,431	-44,233	-1%
เงินฝากสถาบันการเงินและตัวเงินรับ	1,729,129	362,624	0	1,366,505	377%
ลูกหนี้การค้า	2,293,060	1,540,272	2,449,540	752,788	49%
สินค้าคงเหลือ	1,756,824	2,060,582	2,205,351	-303,758	-15%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	106,158	136,715	162,562	-30,557	-22%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,157,236	8,416,492	8,203,885	1,740,744	21%
เงินให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0	0	0	0	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0	0	0	
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	5,605,407	5,875,209	5,566,939	-269,802	-5%
สินทรัพย์อื่น	48,258	19,911	2,628	28,347	
รวมสินทรัพย์	15,810,901	14,311,611	13,773,452	1,499,290	10%
หนี้สิน					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	43,906			43,906	
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	2,018,596	1,228,579	1,810,705	790,016	64%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	258,770	220,569	223,912	38,201	17%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	151,781	156,441	126,459	-4,660	-3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	331,561	308,544	321,527	23,017	7%
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,804,614	1,914,133	2,482,603	890,481	47%
รวมหนี้สิน	2,804,614	1,914,133	2,482,603	890,481	47%
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	830,475	830,475	830,406	0	0%
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในการลงทุน	68,996	0	0	68,996	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,723,219	1,723,219	1,722,078	0	0%
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	320,218	322,420	322,301	-2,201	-1%
ยังไม่ได้จัดสรร	10,340,762	9,390,554	8,601,512	950,208	10%
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-14,397	285,786	-26,723	-300,183	-105%
การซื้อหุ้นคืน	-262,987			-262,987	
ส่วนเกินของราคาเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี	0	-154,976	-158,726	154,976	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,006,286	12,397,478	11,290,848	608,808	5%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	15,810,900	14,311,611	13,773,452	1,499,289	10%
อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท/ดอลลาร์สหรัฐปลายปี	118,373	105,071	82,435	13,302	
	36.09	41.08	41.08	-4.99	
เงินสดและรายการเทียบเท่า	6,001,194	4,678,922	3,386,431	1,322,272	
หนี้สิน	2,804,614	1,914,133	2,482,603	890,481	
หนี้สินและรายการเทียบเท่า	0.22	0.15	0.22	0.06	
ยอดหนี้สินสุทธิ (เงินสดสุทธิ) ทั้งหมด	-3,196,580	-2,764,789	-903,828	-431,791	
หนี้สินและรายการเทียบเท่าสุทธิ	-0.25	-0.22	-0.08	-0.02	

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)	ปี <u>2552</u>	ปี <u>2551</u>	ปี <u>2550</u>	<u>2552-2551</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,200,666	2,032,946	2,551,902	167,720
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าเสื่อมราคา	1,005,338	961,806	847,582	43,532
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-17,556	-8,312	17,556
ค่าเผื่อการลดลงอื่นๆ	-141,796	110,413	159,910	-252,209
	<u>863,542</u>	<u>1,054,664</u>	<u>999,180</u>	<u>-191,121</u>
เงินลงทุนหมุนเวียน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	-741,703	897,624	9,326	-1,639,328
สินค้าคงเหลือ	321,560	57,603	269,915	263,957
เจ้าหนี้การค้า	423,086	-439,333	-213,009	862,420
อื่นๆ	-159,492	-57,738	-292,037	-101,754
	<u>-156,549</u>	<u>458,156</u>	<u>-225,805</u>	<u>-614,705</u>
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>2,907,659</u>	<u>3,545,765</u>	<u>3,325,278</u>	<u>-638,106</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	-1,172,027	-392,580	-	-779,447
ซื้อที่ดิน, อาคารและอุปกรณ์	-402,781	-1,448,373	-1,271,095	1,045,592
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	35,988	7,171	231,735	28,818
ผลต่างจากการแปลงค่าขบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-368,843	337,069	-225,636	-705,911
ส่วนต่ำกว่าทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
อื่นๆ	114,825	-6	-	114,831
	<u>-1,792,837</u>	<u>-1,496,719</u>	<u>-1,264,996</u>	<u>-296,119</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-221,951	-41,037	-	-180,914
เงินปันผลจ่าย	43,906	1,210	35,515	42,696
เงินปันผลจ่าย	-981,010	-1,079,353	-827,125	98,343
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>-1,159,055</u>	<u>-1,119,179</u>	<u>-791,610</u>	<u>-39,875</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-44,233	929,867	1,268,671	-974,100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดช่วงต้นของไตรมาส	<u>4,316,298</u>	<u>3,386,431</u>	<u>2,117,760</u>	<u>929,867</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดช่วงปลายของไตรมาส	<u>4,272,066</u>	<u>4,316,298</u>	<u>3,386,431</u>	<u>-44,233</u>

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550	2552-2551
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19%	17%	16%	2%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	14%	12%	12%	1%
อัตรากำไรสุทธิก่อนรายการยกเว้น (%)	15%	13%	13%	3%
อัตรากำไรสุทธิหลังรายการยกเว้น (%)	15%	13%	16%	3%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษี, ค่าเสื่อมราคา, ค่าตัดจำหน่าย (%)	21%	19%	18%	3%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	16%	17%	22%	-1%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน				
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	6	6	5	0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61	37	56	25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	58	59	61	-1
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	-66	-35	-50	-31
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.6	4.4	3.3	-0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.0	3.2	2.4	-0.3
อัตราส่วนวิเคราะห์ทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.2	0.2	0.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-0.2	-0.2	-0.1	0.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	n/a	n/a	n/a	